



**PROGRAM ROZVOJA OBCE MAJCICHOV
NA ROKY 2015 - 2020**

OBSAH

	Úvod.....	1
	1. Analytická časť.....	7
	2. Strategická časť.....	1
	3. Programová časť.....	1
	4. Realizačná časť.....	1
	5. Finančná časť.....	1
	Zoznam použitých skratiek.....	1
	Zoznam príloh.....	1

Úvod

Program rozvoja obce Majcichov bol vypracovaný ako strategický plánovací dokument pre udržateľný rozvoj územia obce. Keďže strategické plánovanie je svojou povahou procesom, prirodzene má svoje vstupy a výstupy. Vstupom pre spracovanie tohto dokumentu bola základňa dostupných kvantitatívnych a kvalitatívnych dát a spracovaných čiastkových analýz vrátane SWOT analýzy. Všetky tieto údaje slúžili na zistenie súčasného stavu a rozvojového potenciálu obce, aby sa následne mohla navrhnuť stratégia rozvoja na nasledujúce roky.

Obdobie, na ktoré sa program rozvoja obce spracoval predstavuje roky 2015 – 2020, tzn. súlad s programovým obdobím Štrukturálnych a investičných fondov Európskej únie. Napriek tomu je táto stratégia otvoreným dokumentom a podľa potreby obce bude priebežne aktualizovaná a dopĺňaná.

Cieľom procesu strategického plánovania bolo navrhnuť takú predstavu o rozvoji obce, ktorá vyjadruje ekonomické a sociálne záujmy občanov a zároveň je v súlade s prijatými nadradenými koncepciami vyššej úrovne. Z toho dôvodu bol program rozvoja obce spracovaný formou partnerstva, tzn. zapájaním všetkých relevantných zainteresovaných strán. Pod zainteresovanými stranami sa pritom myslia všetky osoby, skupiny osôb a organizácie, ktoré bude program rozvoja obce ovplyvňovať a zároveň tie, ktoré majú naň vplyv. Prirodzene sem teda patria občania obce, miestne organizácie a inštitúcie, podnikateľské subjekty, organizácie založené obcou, prípadne ďalšie.

Jednou z možností, ktorá sa v obci Majcichov využila na zapojenie zainteresovaných strán do strategického plánovania bolo zisťovanie potrieb a očakávaní obyvateľov v oblasti ďalšieho rozvoja obce. Toto zisťovanie prebehlo formou dotazníkového prieskumu. Kompletne spracovaný program rozvoja obce bol následne verejne prerokovaný a schválený obecným zastupiteľstvom.

Pre úspešnú koordináciu celého procesu bol vytvorený riadiaci tím a pracovná skupina. Riadiaci tím aj pracovná skupina sa stretávali počas vypracovávania jednotlivých častí dokumentu (analytická, strategická, programová, realizačná a finančná). Zoznam členom riadiaceho tímu a pracovnej skupiny je uvedený v prílohe č. 1. Z časového hľadiska je priebeh spracovania programu rozvoja obce zachytený v nižšie uvedenom harmonograme.



Úvod

Analytická časť

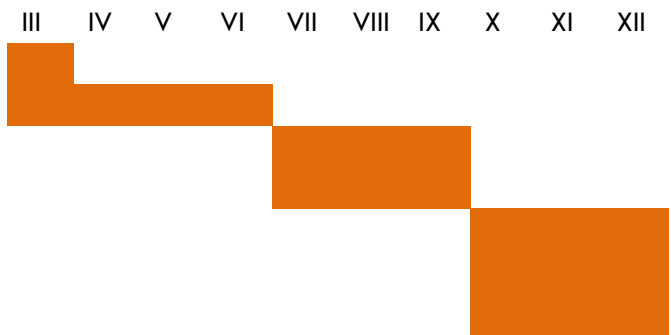
Strategická časť

Programová časť

Realizačná časť

Finančná časť

Záver



Program rozvoja obce má pre územie veľký význam nielen z hľadiska návrhu stratégie rozvoja územia na ďalšie obdobie, ale aj z hľadiska jeho realizovateľnosti, t.j. získania a čerpanie zdrojov zo Štrukturálnych a investičných fondov Európskej únie. Priradenie ale realizácia stratégie nie je obmedzená iba na európske zdroje, ale počíta s využitím miestnych zdrojov, zdrojov štátneho rozpočtu, prípadne grantových schém nadácií, súkromného sektora a podobne.

Program rozvoja obce Majcichov bol spracovaný v súlade so zákonom č. 369/1990 Z. z. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov a zákonom č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja a v znení neskorších predpisov. Štruktúru dokumentu poskytla nová Metodika na vypracovanie Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce / VÚC, ktorú vytvorilo Ministerstvo dopravy, výstavby a regionálneho rozvoja Slovenskej republiky v roku 2014.

V zmysle tejto metodiky tvoria Program rozvoja obce Majcichov tieto časti:

Analytická časť: obsahuje komplexné hodnotenie a analýzu východiskovej situácie obce, odhad jej budúceho vývoja, možné riziká a ohrozenia vo väzbe na existujúce stratégie a koncepcie a využívanie vnútorného potenciálu územia, jeho limitov a rozvoja.

Strategická časť: obsahuje stratégiu rozvoja obce pri zohľadnení jej vnútorných špecifik a určí hlavné smery, priority a ciele rozvoja obce rešpektovaním princípov regionálnej politiky s cieľom dosiahnutia vyváženého udržateľného rozvoja územia.

Programová časť: obsahuje najmä zoznam opatrení a aktivít na zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce.

Realizačná časť: je zameraná na popis postupov inštitucionálneho zabezpečenia formou partnerstva a organizačné zabezpečenie realizácie programu rozvoja obce, systém monitorovania a hodnotenia plnenia programu rozvoja obce s ustanovením merateľných ukazovateľov, vecný a časový harmonogram realizácie programu rozvoja obce formou akčných plánov.

Finančná časť: obsahuje finančné zabezpečenie jednotlivých opatrení a aktivít, inštitucionálnej a organizačnej stránky realizácie programu rozvoja obce.

Pri príprave programu rozvoja obce boli zohľadnené dokumenty koncepčného charakteru na európskej, národnej, regionálnej a miestnej úrovni, medzi ktoré patria najmä:

európska úroveň:

Európa 2020

národná úroveň:

Národná stratégia regionálneho rozvoja SR (NSRR)

Partnerská dohoda 2014 - 2020

Operačné programy 2014 – 2020

regionálna úroveň:

Program hospodárskeho a sociálneho rozvoja TTSK 2009 - 2015

miestna úroveň:

PHSR obce Majcichov 2007 - 2013

Územný plán obce

Komunitný plán rozvoja sociálnych služieb obce Majcichov

Významným prvkom pri formulovaní akejkoľvek stratégie je súčasný stav či už organizácie alebo územia. Ten je vždy výsledkom rozvojových aktivít uplynulého obdobia a z toho dôvodu bol zosumarizovaný zoznam aktivít realizovaných v období platnosti Programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja obce Majcichov na roky 2007 – 2013.

Tabuľka č. 1: Realizované aktivity v rokoch 2007 - 2014

P. č.	Aktivita	Vynaložené finančné prostriedky v Eur	Poznámky
1	Zberný dvor	11 506	Rok 2010 - projektová dokumentácia, Rok 2013 - kúpa kontajnerov
2	Kanalizácia	272 822	Budovanie nových kanalizačných prípojk k rodinným domom
3	Vodovod	34 806	Rok 2007 - úpravovňa vody, Rok 2008 - rekonštrukcia úpravovne vody, Rok 2010 - projektová dokumentácia, Rok 2012 - kúpa ponoriek, Rok 2013 - rekonštrukcia
4	Rekonštrukcia miestnej komunikácie a príprava PD	387 849	
5	Obnova verejných priestranstiev a budov	17 639	Rok 2009 - modernizácia domu smútku – prístrešok, Rok 2014 – modernizácia domu smútku – elektroinštalácia, nové ozvučenie, vymalovanie, fasáda, Rok 2014 - budovanie kamerového systému a následne pokračovanie v roku 2015
6	Budovanie detských ihrísk	33 226	Rok 2008 a 2014 - modernizácia areálu WEGA - detské ihrisko, Rok 2012 - nové detské ihrisko na Štadióne Viktora Karela,
7	Modernizácia obecného rozhlasu	850	Kúpa ústredne
8	Oprava budovy kultúrneho domu	12 073	Rok 2011 - rekonštrukcia kuchyne, Rok 2014 - projektová dokumentácia, výmena okien v sále KD
9	Modernizácia areálu Štadióna Viktora Karela	221 000	Rok 2011 - rekonštrukcia šatní, Rok 2012 -vybudovanie automatickej závlahy, Rok 2013 - kúpa kosačky
SPOLU:		991 771	

Okrem realizovaných aktivít prebehla v obci:

- rekonštrukcia a modernizácia verejného osvetlenia v roku 2014, išlo o výmenu za LED svietidlá (túto rekonštrukciu prefinancovala spoločnosť Ecoled, obec má v nájme na 10 rokov),
- individuálna bytová výstavba (I. a II. etapa IBV Dolné Lúky, buduje súkromný investor, v I. etape 36 pozemkov na bývanie a v II. etape 66 pozemkov, taktiež bolo vybudované nové detské ihrisko).



ANALYTICKÁ ČASŤ

Analýza vnútorného prostredia, analýza vonkajšieho prostredia, zhodnotenie súčasného stavu územia

1. Analytická časť

Základné informácie o obci

Obec Majcichov sa nachádza v Trnavskom samosprávnom kraji a to konkrétne v južnej časti okresu Trnava. Obec leží na úrodnej Podunajskej nížine na rozhraní jej dvoch podoblastí, Podunajskej pahorkatiny a Podunajskej roviny, na sútoku Dudváhu a Trnávky.

Kľúčové informácie o obci:



- Počet obyvateľov k 31.12.2014: 1912
- Rozloha: 1820 ha
- Hustota obyvateľstva na km²: 105
- Kategória obce: stredne veľká

Poloha obce v okrese Trnava:



Obec svojou polohou leží v blízkosti krajského mesta Trnava (12,9 km), mesta Sered' (9,5 km), mesta Senec (25,8 km), mesta Galanta (17,6 km) a hlavné mesto Bratislava je vzdialené 54,1 km.

Katastrálne územie obce Majcichov na juhu hraničí s katastrálnym územím obcí Hoste a Abrahám (táto južná hranica katastrálneho územia je zároveň hranicou medzi okresmi Trnava a Galanta). Na západe hraničí s katastrálnym územím obcí Pavlice a Voderady, na severe s katastrálnym územím obce Zeleneč a na východe s katastrálnym územím obcí Opoj, Vlčkovce a mesta Sered'.

1.1 Analýza vnútorného prostredia

Počnúc analýzou vnútorného prostredia budú všetky časti programu rozvoja obce rozdelené do troch základných oblastí – sociálnej, ekonomickej a environmentálnej. Práve tieto tri oblasti tvoria základ rozvojových aktivít obce.

Do **sociálnej oblasti** bude preto vo všeobecnosti spadať oblasť ľudských zdrojov, obyvateľstva a sociálnej infraštruktúry (t.j. bývanie, zdravotnícke zariadenia, zariadenia sociálnej starostlivosti, školské a výchovné zariadenia, zariadenia obchodu a stravovania, kultúrne zariadenia, administratívno - správne zariadenia, rekreačné a športové zariadenia).

Do **ekonomickej oblasti** alebo nazývanej aj ekonomickej bude spadať rozvoj ekonomiky, finančné hospodárenie obce, podnikateľské prostredie a technická infraštruktúra v obci (t.j. dopravné siete – predovšetkým cestná, energetické siete – elektrické, plynové a tepelné rozvody, vodovodné siete – vodovody, telekomunikačné siete).

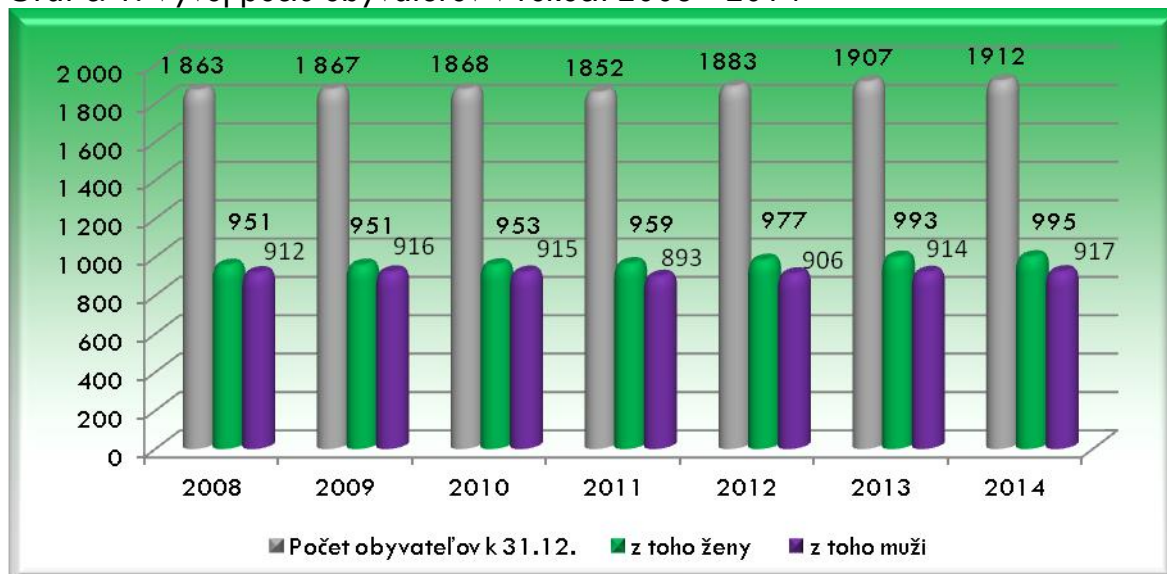
Do **environmentálnej oblasti** budú spadať všetky aspekty environmentu vo vzťahu k obci (t.j. kanalizácia a ČOV, odpadové hospodárstvo, vodné hospodárstvo, protipovodňová ochrana, ochrana prírody a krajiny).

1.1.1 Sociálna oblasť

Demografický vývoj

Vývoj počtu obyvateľov obce Majcichov je v posledných rokoch stabilný až mierne narastajúci, počet obyvateľov v roku 1996 napríklad predstavoval počet 1863, teda presne ako v roku 2008. Z hľadiska pohlavia je mierne vyšší počet žien v obci.

Graf č. 1: Vývoj počtu obyvateľov v rokoch 2008 - 2014



Z hľadiska vekového zloženia obyvateľstva mierne stúpa poproduktívna zložka obyvateľstva, kým predproduktívna zložka obyvateľstva je na takmer rovnakej úrovni

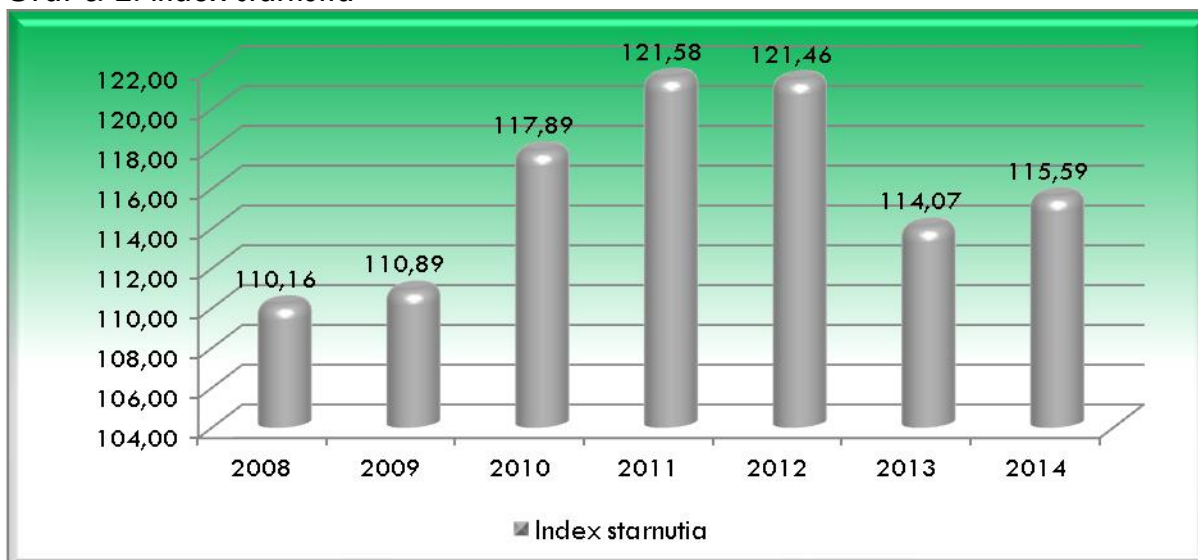
počas celého sledovaného obdobia. Vývoj týchto dvoch zložiek obyvateľstva naznačuje starnutie obyvateľstva obce.

Tabuľka č. 2: Vekové zloženie obyvateľstva

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Predproduktívny vek (0-14)	256	257	246	241	247	263	263
Produktívny vek (15-54 Ž), (15-59 M)	1176	1174	1168	1159	1151	1147	1132
Poproduktívny vek (55+Ž, 60+M)	431	436	454	452	485	497	517

Presný údaj starnutia populácie zachytáva index starnutia zachytený v grafe č. 2. Ten poukazuje na pomer medzi poproduktívnou a predproduktívnou zložkou obyvateľstva, t.j. počet osôb vo veku 65 a viac rokov (metodika EÚ) pripadajúcich na 100 osôb vo veku 0 – 14 rokov. Za priaznivý stav sa považuje, ak je index starnutia nižší ako 100. V obci Majcichov za sledované obdobie nedosahoval tento index nižšiu hodnotu ako 100, avšak po postupnom raste nastáva po roku 2012 pokles.

Graf č. 2: Index starnutia



Z porovnania indexu starnutia v roku 2014 vidieť jeho hodnotu v rámci celej krajiny, Trnavského kraja, okresu Trnava a obce Majcichov.

Tabuľka č. 3: Porovnanie indexu starnutia

	SR	Trnavský kraj	Okres Trnava	Majcichov
Index starnutia v roku 2014	91,17	100,29	99,98	115,59

S rastom počtu obyvateľstva poproduktívnej populácie dochádza k zvyšovaniu ekonomického zaťaženia produktívnej populácie. Ekonomické zaťaženie je závislé od veľkosti predproduktívnych a poproduktívnych vekových kategórií k produktívnej vekovej kategórii. Index ekonomického zaťaženia v roku 2014 predstavoval hodnotu 42,16.

Saldo migrácie vykazovalo v sledovanom období pozitívne hodnoty s výnimkou roka 2008. Prírodný prírastok naopak vo všetkých rokoch vykazovalo záporné hodnoty a v roku 2014 hodnotu 0. Na celkovom prírastku obyvateľstva, ktorý je súčtom prírodného a mechanického pohybu obyvateľstva sa to odrazilo prevažne pozitívnymi hodnotami.

Tabuľka č. 4: Celkový prírastok obyvateľstva

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Počet prisťahovaných	31	37	27	51	45	52	36
Počet odsťahovaných	40	29	22	51	20	25	31
Saldo migrácie spolu	-9	8	5	0	25	27	5
Počet živonarodených	14	15	14	18	18	18	19
Počet zomretých	17	19	18	23	12	21	19
Prírodný prírastok spolu	-3	-4	-4	-5	6	-3	0
Celkový prírastok	-12	4	1	-5	31	24	5

Z hľadiska národnosti možno hovoriť o homogénnej obci, nakoľko až 92,62 % obyvateľov je slovenskej národnosti (zdroj: SODB 2011, www.statistics.sk). Podobná situácia je aj pri zložení obyvateľstva podľa vierovyznania, 83,61 % obyvateľov sa hlási k Rímskokatolíckej cirkvi (zdroj: SODB 2011, www.statistics.sk).

Nezamestnanosť

Nezamestnanosť je prirodzeným fenoménom a súčasťou každej spoločnosti založenej na trhovom hospodárstve. Jej výška respektíve prijateľná miera spolu s ekonomickým rastom je znakom zdravého vývoja ekonomiky.

Nakoľko miera nezamestnanosti na úroveň obcí nie je Úradom práce, sociálnych vecí a rodiny evidovaná, uvádzaný je len počet uchádzačov o zamestnanie (UoZ). Podľa zákona č. 5/2004 Z.z. o službách zamestnanosti je UoZ definovaný ako občan, ktorý môže pracovať, chce pracovať a hľadá zamestnanie a je vedený v evidencii uchádzačov o zamestnanie. V obci Majcichov bol počet UoZ najvyšší v rokoch 2009 – 2012 teda v období hospodárskej krízy.

Tabuľka č. 5: Počet UoZ v rokoch 2008 - 2014

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Celkový počet UoZ	31	72	57	67	103	63	57
z toho ženy	15	31	31	33	59	35	28
z toho muži	16	41	26	34	44	28	29

Podľa dĺžky evidencie bol v roku 2014 najvyšší počet UoZ v rozmedzí do pol roka. Dlhodobá nezamestnanosť, aj vďaka hospodárskej základni regiónu, nie je v obci výrazná. Tento počet UoZ však nezahŕňa nezamestnaných neevidovaných na ÚPSVR.

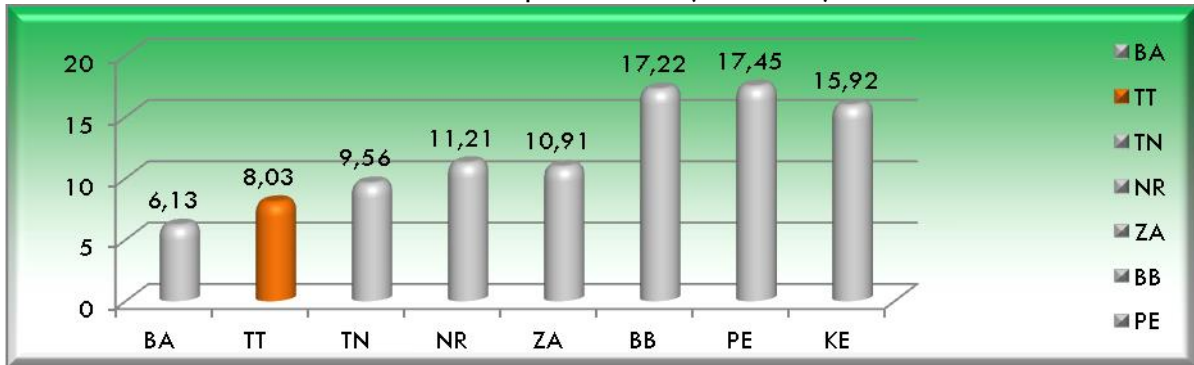
Tabuľka č. 6: Počet UoZ podľa dĺžky evidencie v roku 2014

Spolu	do 3 mes.	4 - 6 mes.	7 - 9 mes.	10 - 12 mes.	13 - 24 mes.	25 - 48 mes.	nad 48 mes.

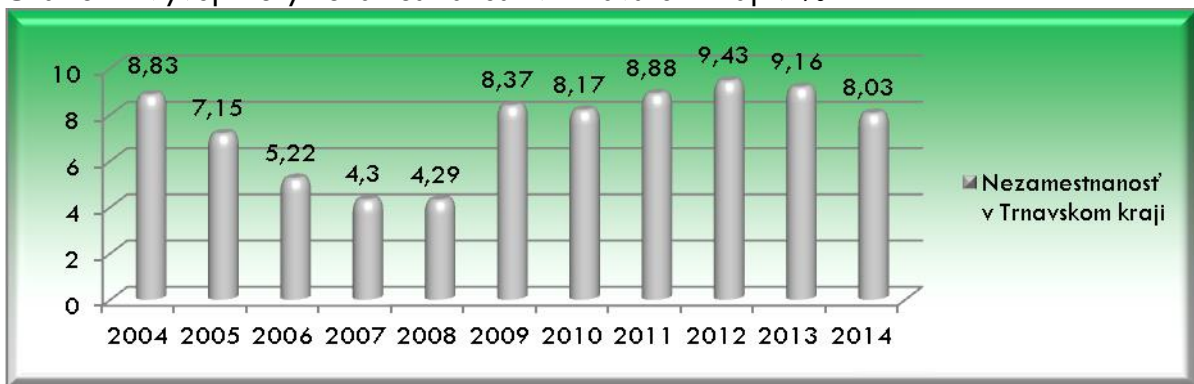
Počet UoZ	57	14	16	7	2	9	6	3
-----------	----	----	----	---	---	---	---	---

Vývoj nezamestnanosti v krajoch SR, Trnavskom kraji a v okrese Trnava:

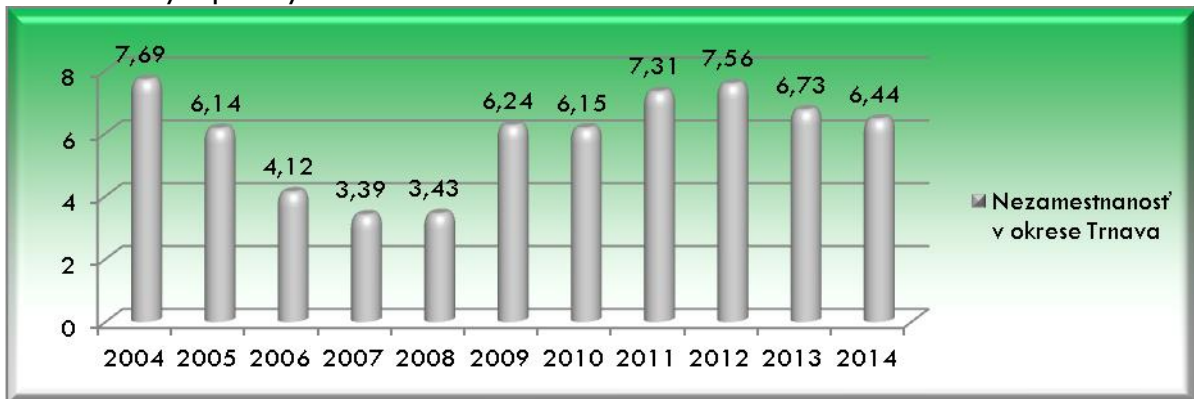
Graf č. 3: Miera nezamestnanosti v krajoch SR v % (rok 2014)



Graf č. 4: Vývoj miery nezamestnanosti v Trnavskom kraji v %



Graf č. 5: Vývoj miery nezamestnanosti v okrese Trnava v %



Graf č. 6: Miera nezamestnanosti v okresoch Trnavského kraja v % (rok 2014)



Prvky sociálnej infraštruktúry v obci

Bývanie

Pre obce je charakteristický bytový fond v skladbe rodinných domov a bytovej výstavby realizovanej obcou, prípadne súkromnými investormi. V období posledných siedmich rokov sa v obci Majcichov neuskutočnila bytová výstavba. Vytvorená bola nová obytná zóna (Horné Lúky I – 33 parciel na rodinné domy, doteraz vybudovaných približne 15 domov, Horné Lúky II – dokončilo a skolaudovalo sa v roku 2015, nových 66 parciel na rodinné domy, už teraz je vydaných 6 stavebných povolení). V realizácii je vybudovanie novej obytnej zóny Dolné Lúky (cesta a inžinierske siete sú vybudované).

Sociálna infraštruktúra

Zariadenie sociálnych služieb sa v obci Majcichov nenachádza. V blízkom okolí je možné nájsť domov sociálnych služieb v obci Voderady, Cífer, Zavar a v meste Trnava. Najbližší denný stacionár sa nachádza v Trnave, v Sládkovičove a denné centrum v Trnave. Obec zabezpečuje pre svojich občanov v zmysle § 41 zákona č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách opatrovateľskú službu.

Zdravotníctvo

V obci je zabezpečená zdravotná starostlivosť obvodným lekárom s ordinačnými hodinami štyri dni v týždni (pondelok: 11.30 -14.30, streda: 7.30 – 11.00, štvrtok: 11.30 – 14.00, piatok: 7.30 – 11.00). V obci je zároveň k dispozícii lekárne. Ostatné zdravotnícke služby zabezpečujú zdravotnícke zariadenia regionálneho a nadregionálneho charakteru v Trnave.

Školstvo

Vzdelávací proces je v obci zabezpečovaný základnou školou (I. aj II. stupeň) a materskou školou. Školu navštevujú žiaci z Majcichova a z okolitých obcí – Opoj, Križovany nad Dudváhom, Vlčkovce, Abrahám a Hoste. Materská škola je trojtriedna. Poskytuje celodennú výchovnú starostlivosť deťom vo veku od troch do šiestich rokov a deťom s odloženou povinnou školskou dochádzkou.

Kultúrna infraštruktúra

Pre kultúrno spoločenský život v obci je k dispozícii kultúrny dom s kapacitou 200 miest. Vybavený je vybavený širokouhlým kinom a javiskom. V budove sídli aj obecný úrad, miestna ľudová knižnica.

Priestory kultúrneho domu sa využívajú na spoločenské a športové podujatia, schôdze občianskych združení, oslavy jubileí občanov, výstavy a príležitostné predajné akcie súkromných podnikateľov. Na spoločenské akcie sa tiež využívajú priestory Záhradkarov, športový areál s modernizovanými priestormi Obecného futbalového klubu a priestory základnej a materskej školy.

Medzi kultúrno spoločenské a športové podujatia organizované v obci patria plesy, karneval, Majcichovská 10 – bežecké preteky, stávanie mája, deň matiek, medzinárodný deň detí – kultúrny a športový program pre deti, hody – hodová zábava, Mikuláš – program pre deti, stretnutie so seniormi, vianočný turnaj vo futbale, medzinárodný deň žien v materskej a základnej škole, súťaž vo varení gulášu a divadelné predstavenia.

Na realizácii vyššie uvedených aktivít sa zúčastňuje obec v spolupráci so spolkami a záujmovými združeniami pôsobiacimi v obci, kde patri Senior klub – základná organizácia Jednoty dôchodcov v Majcichove, Zväz záhradkárov, Miestny odbor Matice slovenskej, folklórny súbor – Rozmarín, Poľovnícke združenie DROP, Miestny spolok Slovenského Červeného kríža v Majcichove, Obecný futbalový klub Majcichov, Table Tennis Club Majcichov – stolný tenis, OZ Štvorlístok.

Zariadenia obchodu a stravovania

V obci je k dispozícii viacero obchodov a poskytovateľov služieb, vid' tabuľka č. 7.

Tabuľka č. 7: Druh obchodov a poskytovateľov služieb v obci

Druh	Počet
Predajňa potravinárskeho tovaru (ponúka široký sortiment potravinárskeho tovaru, často doplnený o nepotravinársky tovar dennej spotreby, ale podiel nepotravinárskych tovarov je vždy zásadne menší)	2
Predajňa nepotravinárskeho tovaru (ponúka predaj sortimentov nepotravinárskeho tovaru)	4
Hotel	1
Penzión	1
Stravovacie zariadenie (reštaurácia, motorest, penzión, pizzeria, snackbar, grilbar)	1
Hostinec, vináreň, nočný bar, piváreň, bistro	2
Kaviareň, cukráreň	1
Pošta	1
Lekáreň	1

Rekreačné a športové zariadenia

Športové zariadenia pre verejnosť v obci sú nasledovné: futbalové ihrisko, ihrisko v areály ZŠ Majcichov, tri detské ihriská a telocvičňa základnej školy.

1.1.2 Ekonomická oblasť

Obec Majcichov sa so svojou polohou nachádza v oblasti, ktorá sa v posledných rokoch teší záujmu investorov a prílevu zahraničného kapitálu. Centrom ekonomického rozvoja a zdrojom pracovných príležitostí pre obyvateľov obce Majcichov sú najmä veľké priemyselné závody v Trnave a v blízkom okolí (napríklad PSA Peugeot Trnava, FREMACH Trnava, SAMSUNG Display Slovakia), ale aj ďalšie spoločnosti pôsobiace v oblasti automobilového, elektrotechnického, sklárskeho, stavebného, strojárského, zlievarenskeho, potravinárskeho, nábytkárskeho priemyslu, či logistiky.



Lokalizácia zahraničných investorov pre obec prináša nielen pracovné príležitosti, ale aj zvýšenie kúpyschopnosti obyvateľstva a tým sa vytvára priestor na rozvoj bývania, občianskej vybavenosti a komplexu služieb pre občanov vrátane oddychu, športu a kultúry. Dôkazom toho je vybudovanie nákupného centra Outlet Voderady prakticky na zelenej lúke, mimo mesta Trnava (ktoré je prirodzeným centrom v oblasti služieb a obchodu). Rozvoj bývania financovaný zo súkromných zdrojov zaznamenala aj obec Majcichov. Investor vyhodnotil lokalitu obce vzhľadom na jej polohu ako vhodné miesto pre výstavbu rodinných domov (Horné Lúky, ktorá sa neustále rozrastá aj v súčasnosti).

Obec Majcichov je zaujímavou investičnou lokalitou aj z hľadiska podnikateľských činností, čoho výsledkom sú dve priemyselné zóny zapracované v ÚPN.

V samotnom katastrí obce pôsobia ako najvýznamnejší zamestnávateľia firma IKEA Industry Slovakia s.r.o. (výroba a distribúcia dreveného nábytku) a v oblasti poľnohospodárstva Farma Majcichov (významný producent agroproduktov, surového mlieka, hovädzieho mäsa). V oblasti verejného sektora je najväčším zamestnávateľom obec (počet zamestnancov OcÚ – 10, ZŠ – 26, MŠ – 10).

V iných oblastiach sú podnikateľské aktivity rozvinuté len v základnom sortimente služieb drobných podnikateľov a živnostníkov. Prehľad počtu právnických osôb a fyzických osôb podnikateľov je uvedený v tabuľke č. 8.

Tabuľka č. 8: Počet právnických a fyzických osôb podnikateľov

Majcichov	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Právnické osoby spolu	28	30	33	34	33	37	39	40	42
Fyzické osoby - podnikatelia (osoby)	106	118	122	125	134	128	116	115	107
z toho:									
živnostníci	102	112	117	119	128	123	111	110	101
slobodné povolania	2	4	3	4	5	5	5	5	5
samostatne hospodáriaci roľníci	2	2	2	2	1	0	0	0	1

Finančná bonita obce

Miestne rozvojové procesy významným spôsobom ovplyvňuje obec ako samosprávna územná jednotka, ktorá disponuje vlastným majetkom, finančnými zdrojmi, ľudským potenciálom a legislatívou vymedzenými kompetenciami.

Obec v zmysle zákona č. 369/1990 Zb. o obecnom zriadení v znení neskorších predpisov financuje svoje potreby predovšetkým z vlastných príjmov, dotácií zo štátneho rozpočtu a z ďalších zdrojov. Táto pozícia bola v posledných rokoch posilnená aj decentralizačnými procesmi, ktorých výsledkom bolo posilnenie samosprávnosti riadenia, čo však predstavuje aj rastúcu zodpovednosť a právomoci spravovania zvereného územia.

Pre zvládnutie tejto úlohy je dôležité poznanie základných determinantov, určujúcich schopnosť a možnosť plne zabezpečovať celý rozsah výkonu pri požadovanej kvalite a efektívnosti. Kým v súkromnom sektore je bežné používanie bonitných modelov odrážajúcich odhad pravdepodobnosti a potreby prevencie pred platobnou neschopnosťou, vo verejnom sektore, obzvlášť v oblasti samosprávy je tento prístup menej rozpracovanou kategóriou a jedným z najmladších nástrojov, ktorý ešte celkom neprenikol do činnosti obcí.

Bonita hodnotí stav obce na základe kvalitatívnych a kvantitatívnych parametrov, ktoré vyjadrujú a merajú finančnú kondíciu obce (finančná bonita), kvalitu manažmentu aktív (majetková bonita) a hodnotia predpoklady rozvoja vo väzbe na vybavenosť obce a na aktivizáciu miestnych potenciálov (rozvojová bonita). Všetky tieto faktory podmieňujú zachovanie rozvoja a dosahovanie (zvyšovanie) konkurencieschopnosti obce.

Ukazovatele finančnej bonity:

Ukazovateľ pre finančnú bonitu	Výpočet
Daňová sila	daňové príjmy/obyvateľ
Finančná sila	(daňové príjmy + bežné granty a transfery)/obyvateľ
Miera sebestačnosti (príjmov)	vlastné príjmy/celkové príjmy
Miera samofinancovania	vlastné príjmy/bežné výdavky

Daňová sila obce

Daňová sila meria daňovú výnosnosť obce a súčasne vyjadruje celkový objem daní, ktoré pripadajú na jedného obyvateľa obce. Tento objem daní (miestnych a podielových) predstavuje daňovú autonómiu miestnej samosprávy – objem daňových príjmov, ktoré spravuje obec sama a rozhoduje o ich využití na plnenie svojich vlastných kompetencií.

Tabuľka č. 9: Vývoj daňovej sily obce Majcichov v rokoch 2011 - 2014

Rok	2 0 1 1	2 0 1 2	2 0 1 3	2 0 1 4
Daňové príjmy	492 750	485 818	541 522	569 261
Počet obyvateľov	1 852	1 883	1 907	1 912
Daňová sila	266	258	284	298

Finančná sila obce

Finančná sila je rozšírenie o objem dotácií (grantov a transferov) a reprezentuje stabilitu v opakovateľných príjmoch obcí.

Tabuľka č. 10: Vývoj finančnej sily obce Majcichov v rokoch 2011 - 2014

Rok	2 0 1 1	2 0 1 2	2 0 1 3	2 0 1 4
Daňové príjmy a dotácie	809 513	812 027	914 424	941 063
Počet obyvateľov	1 852	1 883	1 907	1 912
Finančná sila	437	431	480	492

Z hľadiska ďalšieho rozvoja obcí je dôležité poznať, aké má rozpočet možnosti popri plnení a financovaní obligatórných výdavkov, na financovanie rozvojových aktivít, ktorými samospráva vytvára podmienky na trvalo udržateľný ekonomický, sociálny a ekologický rozvoj svojho územia. Poznanie tejto skutočnosti poskytuje ukazovateľ miery sebestačnosti obce v tvorbe príjmov a miera samofinancovania.

Miera sebestačnosti (príjmov)

Miera sebestačnosti príjmov predstavuje relačný vzťah medzi vlastnými príjmami a celkovými príjmami obce. Výsledná hodnota je vyjadrená v percentách a platí, že čím je percento vyššie, tým vyššia je finančná sebestačnosť územnej samosprávy.

Tabuľka č. 11: Vývoj finančnej sebestačnosti obce Majcichov v rokoch 2011 - 2014

Rok	2 0 1 1	2 0 1 2	2 0 1 3	2 0 1 4
Vlastné príjmy	556 091	544 350	600 124	621 034
Celkové príjmy	741 498	812 990	973 027	992 836
Miera sebestačnosti príjmov	75,00	66,96	61,68	62,55

Miera samofinancovania

Miera samofinancovania predstavuje podiel vlastných príjmov na bežných výdavkoch. Predstavuje podiel/objem prostriedkov, ktoré má obec k dispozícii na kapitálové výdavky. Ak je hodnota vyššia ako 1, ide o situáciu, keď obec môže tieto prostriedky

použiť na rozvojové projekty. Pri hodnote nižšej ako 1 potrebuje na krytie bežných výdavkov aj ďalšie zdroje.

Tabuľka č. 12: Vývoj miery samofinancovania obce Majcichov v rokoch 2011 - 2014

Rok	2 0 1 1	2 0 1 2	2 0 1 3	2 0 1 4
Vlastné príjmy	556 091	544 350	600 124	621 034
Bežné výdavky	349 281	287 358	326 391	319 705
Miera samofinancovania	1,59	1,89	1,84	1,94

Technická infraštruktúra v obci

Prvky technickej infraštruktúry bezprostredne ovplyvňujú kvalitu života v obci, ako aj alokáciu podnikateľských subjektov (predovšetkým dopravné siete).

Technická infraštruktúra zahŕňa:

- **dopravné siete** – považujú sa za dôležitý faktor lokalizácie ekonomických aktivít a regionálneho rozvoja pretože, iba funkčné cestné, železničné, vodné, letecké prepravné siete umožňujú prepravovať materiály, tovary i obyvateľstvo a izolované oblasti vŕahovať a približovať k rozvojovým oblastiam
- **energetické siete** – sú prezentované elektrickými, plynovými a tepelnými rozvodmi
- **vodovodné siete** – budovanie vodovodov, kanalizácií a ČOV sú nevyhnutnou podmienkou rozvoja regiónu, avšak ich budovanie je investične vysoko náročné
- **telekomunikačné siete** – spadá sem pokrytie obce telefónnym, televíznym signálom a internetom
- **odpadové hospodárstvo** – domácnosti, firmy, organizácie sú producenti odpadu každého druhu a preto je dôležité hľadanie spôsobu jeho likvidácie.

Dopravné siete

Z hľadiska dopravných sietí má obec priame napojenie na rýchlostnú cestu R1 spájajúcu Bratislavu a stred Slovenska, Zvolen, Banskú Bystricu, končiacu v Ružomberku. V tesnej blízkosti je však napojenie na diaľnicu D1 spájajúcu Bratislavu a severovýchod Slovenska. Verejná preprava osôb je v obci zabezpečená autobusovou dopravou. Železničná trať sa v obci nenachádza.

Plynofikácia obce

Obec Majcichov je plne plynofikovaná.

Vodovodná sieť

Obec disponuje vlastným obecným vodovodom, na ktorý je pripojených približne 70 % domácností. Z hľadiska kapacity je vodovodná sieť vhodná aj pre potenciálne rozšírenie k novým obytným zónam, prípadne bytovej výstavbe.

Elektrická sieť

Obec je v súčasnosti zásobovaná elektrickou energiou z vzdušného vedenia, napojeného z uzla v Trnave.

Telekomunikačná sieť

Obec je plne napojená na telekomunikačnú sieť a to z digitálnej telefónnej ústredne v obci. Napojenie ústredne je realizované optickým káblom uloženým v zemi, ktorý

prechádza obcou. Spôsob rozvodu v obci je realizovaný z hlavného prívodu cez káblové odbočky TD káblami v zemi, ktoré sú ukončené v účastníckych rozvádzačoch na stĺpoch. Z nich sú pripojené účastnícke vedenia vybudované kombinovane nadzemnými a káblovými vedeniami. Obec je pokrytá dostatočnou kapacitou signálu všetkých mobilných operátorov.

Bežným komunikačným kanálom a nástrojom informovania občanov je obecný rozhlas, ktorého rozvoj je prostredníctvom vzdušných vedení po stĺpoch. Stav miestneho rozhlasu je zastaraný a vyžaduje rekonštrukciu.

1.1.3 Environmentálna oblasť

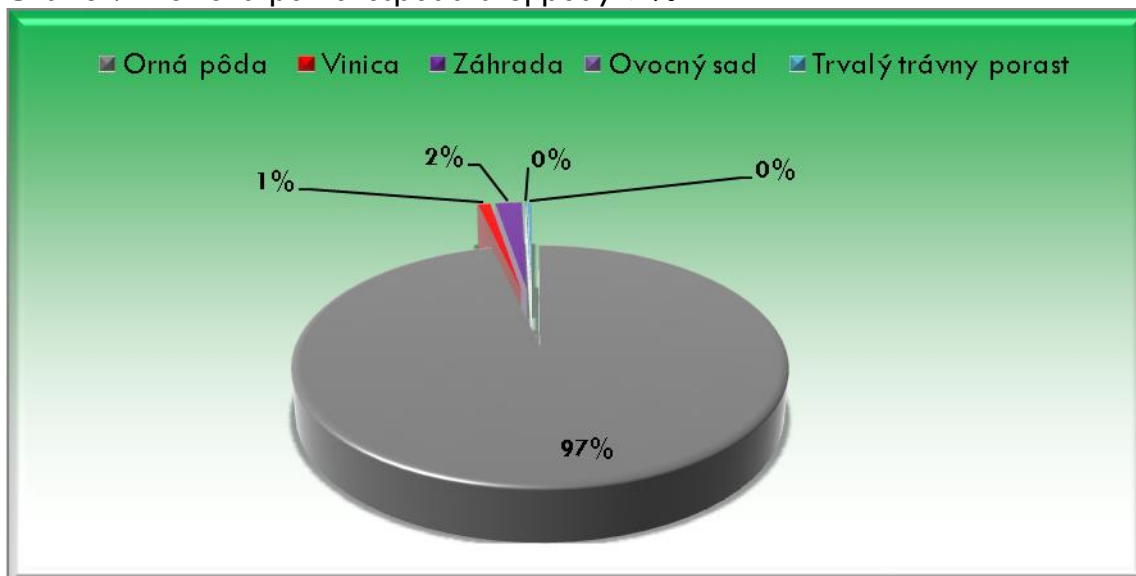
Rozloha obce

Takmer 90 % územia katastra obce Majcichov tvorí poľnohospodárska pôda. V rámci nej je orná pôda tvorená 97 % rozlohy.

Tabuľka č. 13: Rozloha obce (rok 2014)

Rozloha	ha	%
Poľnohospodárska pôda - spolu	1 626	89
Nepoľnohospodárska pôda - spolu	193	12
Celková výmera územia obce	1 820	100

Graf č. 7: Rozloha poľnohospodárskej pôdy v %



Graf č. 8: Rozloha nepoľnohospodárskej pôdy v %



Kanalizácia a ČOV

V obci sú odpadové vody odvádzané kanalizačnou sieťou do spoločného zberača a sú odvádzané do ČOV v Zelenči. Obec je takmer kompletne odkanalizovaná. Počet kanalizačných prípojok ku koncu roka 2014 predstavuje 580. Dažďovú kanalizáciu obec nemá vybudovanú.

Odpadové hospodárstvo

Odpadové hospodárstvo sa v obci manažuje na základe programu odpadového hospodárstva. Zber komunálneho odpadu je zabezpečený externou spoločnosťou (každé dva týždne pred domácnosťami), ako aj separácia odpadu.

V rámci separovaného zberu sú zhromažďované komodity:

- plast, papier (zber pred domácnosťami každé tri týždne),
- zelený odpad (v mesiaci marec).

Obec má na svojom území vytvorený zberný dvor, kde je možné z domácností vyvážať:

- drobný stavebný odpad,
- biologicky rozložiteľný odpad,
- pneumatiky,
- elektroodpad,
- nábytok.

Kompostáreň sa v obci nenachádza. Prípadné divoké skládky, ktoré sa v intraviláne alebo v extraviláne obce vytvárajú obec likviduje na vlastné náklady (napríklad pri starej poľnohospodárskej budove „Deviatky“).

Geomorfológia

Na území obce sa nachádzajú dva geomorfologické celky a to Trnavská sprašná tabuľa, ktorá zaberá najväčšiu časť s miernymi terénnymi vlnami, ktoré sa tiahnu od severozápadu k juhovýchodu. Menšiu časť zaberá niva Dudváhu. Túto rovinu pretínajú potoky Dudváh a Trnávka, ktoré vplývajú na vytváranie lokálnej mikroklímy.

Nadmorská výška

Územie obce je v prevažnej miere rovinného charakteru, nadmorská výška sa pohybuje od 130 do 146 m n. m.

Klimatické podmienky

Obec sa nachádza v teplom, mierne suchom až suchom regióne s miernou prevažne suchou zimou. Priemerný ročný úhrn zrážok predstavuje 586 – 600 mm. Priemerná ročná teplota sa pohybuje okolo 9,5 C. Kataster obce tak možno zaradiť medzi tie územia Slovenskej republiky, kde je najnižší počet zrážok.

Pôdne pomery

Pôdne pomery v obci Majcichov sú charakteristické úrodnými pôdami, čím sa zaraduje medzi obce s najlepšimi poľnohospodárskymi pôdami v krajine, tak kvalitou ako i vysokým obsahom humusu. Najväčší rozsah zaberajú černozy, vyskytujúce sa v juhozápadnej, západnej a severozápadnej časti obce. Glejové lužné pôdy sa nachádzajú pozdĺž rieky Dudváh. Úrodnosť týchto pôd znižuje vysoká hladina

podzemnej vody. Od ľavého brehu rieky Dudváh sa vyskytujú karbonátové lužné pôdy s veľmi dobrými fyzikálnymi vlastnosťami. Mierne zamokrené pôdy sa nachádzajú na ľavom brehu rieky Dudváh pod jeho sútokom s Trnávku.

Hydrologické pomery

Hydrologickú sieť tvorí v obci rieka Dudváh. Smerom od západu priteká do Dudváhu rieka Trnávka.

Lesné hospodárstvo

Na území obce nie sú evidované lesné porasty. Na hranici s katastrálnym územím obce Vlčkovce je lesný porast. Táto lokalita je územne chránená ako Chránený areál Vlčkovský háj. Nelesná drevinová vegetácia sa nachádza ako sprievodná zeleň Dolného Dudváhu. Tvoria ju porasty topol'a, vrb, jaseňa, agátu a javora. Menšie plochy sa nachádzajú pozdĺž potoka Trnávka a Parná, zväčša monokultúry topol'a.

Ochrana prírody

Na území obce platí prvý stupeň ochrany v zmysle zákona č. 543/2002 Z. z o ochrane prírody a krajiny v zmysle neskorších predpisov. Osobitne chránené časti prírody s vyšším stupňom ochrany sa v obci nenachádzajú.

Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu

Jedným z nástrojov zapájania občanov do tvorby programu rozvoja obce je aj dotazníkový prieskum na zistenie ich pohľadu na súčasný stav rozvoja obce, ako aj názorov a námietok na ďalší rozvoj obce. Najefektívnejšou formou dotazníkového prieskumu je tá, ktorá dáva respondentom možnosť sformulovať svoje konkrétne námety k jednotlivým otázkam / témam.

Rovnaký postup bol použitý aj pri dotazníkovom prieskume v obci Majcichov. Do prieskumu mali možnosť zapojiť sa všetci obyvatelia obce (dotazník bol k dispozícii na obecnom úrade). Zároveň bolo 150 dotazníkov distribuovaných do domácností, vyplnený dotazník mali občania možnosť odovzdať na obecnom úrade. Dotazník bol anonymný a jeho výsledky boli použité výlučne na účely spracovania programu rozvoja obce.

Návratnosť dotazníkov zo 150 odoslaných bolo 6 ks (4 %). Po obsahovej stránke bol dotazník rozdelený do troch častí, prvá charakterizovala respondenta podľa pohlavia, veku, vzdelanosti, ekonomického postavenia, ako aj počtu rokov koľko žije v obci Majcichov.

Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu:

1. Charakteristika respondentov:

Pohlavie:

žena	6	muž	0
------	---	-----	---

Vek:

15-19	0	20-29	1	30-39	1
40-49	2	50-59	2	60-65	0
65 a viac	0				

Vzdelanie:

základné	0	stredné	6	vysokoškolské	0
----------	---	---------	---	---------------	---

Ekonomická aktivita:

súkromný podnikateľ	0	zamestnaný	5	nezamestnaný	0
invalidný dôchodca	0	študent	0	na materskej dovolenke	1
dôchodca	0	iné:	0		

Počet rokov, ktoré respondent býva v obci:

menej ako rok	0	1 – 5 rokov	0	6 – 10 rokov	0
---------------	---	-------------	---	--------------	---

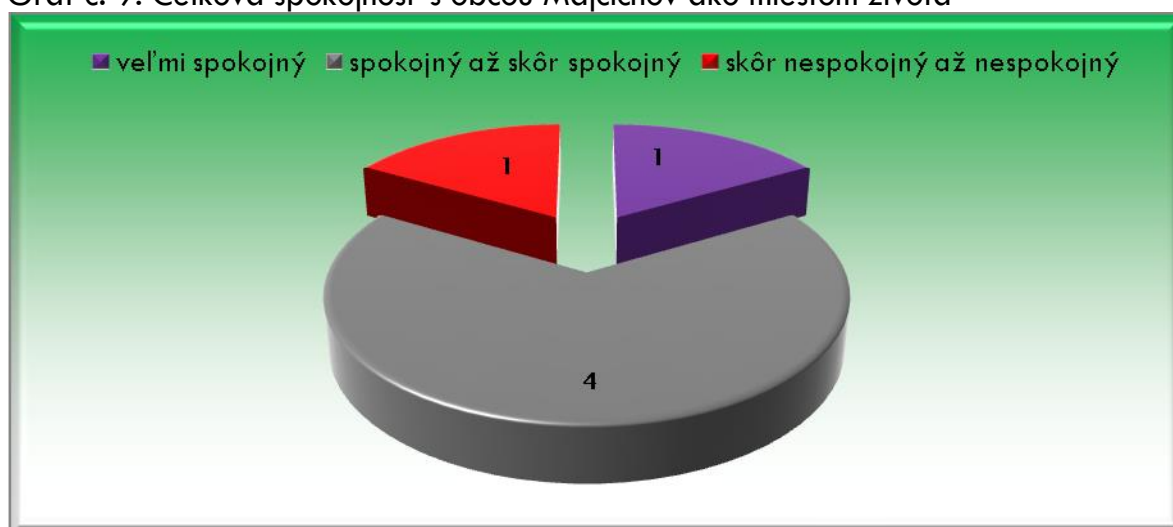
11 – 15 rokov	1	16 – 20 rokov	0	21 a viac rokov	5
---------------	---	---------------	---	-----------------	---

2. Hodnotenie súčasného stavu rozvoja obce

V druhej časti dotazníka mali respondenti možnosť zhodnotiť súčasný stav rozvoja obce zodpovedaním na nasledujúce otázky:

- Ako ste celkovo spokojný s obcou Majcichov ako miestom Vášho života?
- V škále od 1 do 5 uveďte ako ste spokojný s poskytovaním služieb vo Vašej obci a ako hodnotíte aspekty kvality života v obci (1 – veľmi spokojný, 5 – veľmi nespokojný). Respondenti mali možnosť zhodnotiť 22 oblastí.
- Ktoré sú podľa Vás hlavné výhody obce Majcichov (výber 3 možností, prípadne uvedenie ďalšej).
- Ako hodnotíte rozvoj a napredovanie obce za ostatných 7 rokov?

Graf č. 9: Celková spokojnosť s obcou Majcichov ako miestom života



Pri hodnotení poskytovaných služieb a aspektov života v obci hodnotili respondenti 22 oblastí (1 – veľmi spokojný, 5 – veľmi nespokojný). Výsledky sú nasledovné:

Tabuľka č. 14: Výsledky hodnotenia oblastí

Hodnotená oblasť	priemerná známka
knižnica	1,67
dom smútku	1,83
pokrytie signálom mobilných sietí	1,83
ponuka služieb a obchodov	2,20
športové zariadenia (telocvičňa, ihriská)	2,33
kultúrne zariadenia	2,33
stav verejných priestranstiev	2,33
dostupnosť obce verejnou dopravou	2,33
základná škola	2,33
stav verejnej zelene	2,40

práca obecného úradu a miestnej samosprávy	2,50
bezpečnosť a ochrana osobného majetku	2,50
možnosti športového vyžitia	2,67
možnosti kultúrneho vyžitia	2,67
materská škola	2,83
stav miestnych komunikácií	3,00
stav chodníkov	3,17
dostupnosť verejného internetu	3,20
medzilidské vzťahy	3,33
zdravotná starostlivosť	3,67
záujem obyvateľov o veci verejné	3,67
vzťah obyvateľov k svojej obci	3,67

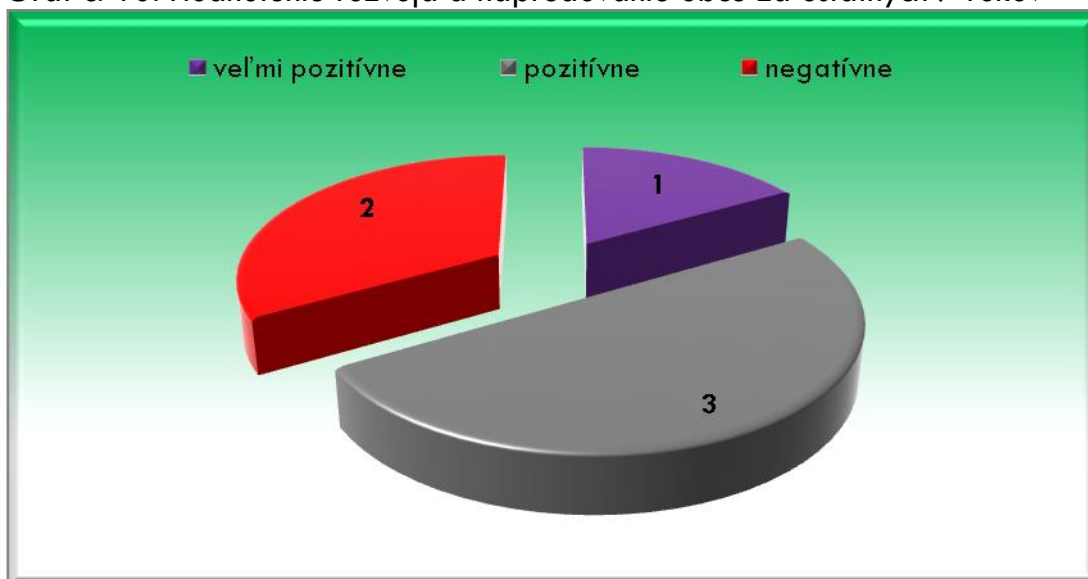
V ďalšej časti dotazníka respondenti uviedli čo považujú za najväčšie výhody obce Majcichov. Ponúknuté možnosti boli nasledujúce: kvalita životného prostredia, možnosti trávenia voľného času, významné postavenie obce v regióne, dobré vzťahy obyvateľov v obci, pocit bezpečia, činnosť vzdelávacích inštitúcií, práca s deťmi a mládežou, výhodná poloha v blízkosti krajského mesta Trnava, možnosti pre športové aktivity obyvateľov, bohatý kultúrny a spoločenský život, potenciál rozvoja pre cestovný ruch.

Respondenti uviedli ako najväčšie výhody obce Majcichov nasledovné:

- kvalita životného prostredia (1)
- pocit bezpečia v obci (1)
- výhodná poloha v blízkosti krajského mesta Trnava

V rámci otázky hodnotenie rozvoja a napredovania obce za posledných sedem rokov respondenti odpovedali nasledovne:

Graf č. 10: Hodnotenie rozvoja a napredovanie obce za ostatných 7 rokov



3. Ďalšie smerovanie a rozvoj obce

Cieľom poslednej časti dotazníka bolo zistiť návrhy a námety občanov na ďalší rozvoj obce. Respondentom boli položené nasledovné otázky:

- Ktoré sú podľa Vás najväčšie problémy, nedostatky obce (kritické oblasti rozvoja v súčasnosti)?
- Na ktoré oblasti a aktivity by sa mal sústrediť rozvoj obce v budúcnosti? Pri jednotlivých vybraných možnostiach prosím konkretizujte Vaše námety s cieľom získania čo najlepšieho prehľadu potrieb obyvateľov (Vyberte 3-5 možností, prípadne uveďte ďalšie).
- Čo by podľa Vás v Majcichove určite nemalo chýbať v roku 2020?
- Plánujete svoju budúcnosť spojiť so životom v obci Majcichov. Je obec pre Vás vhodná ako bydlisko v budúcnosti?

V rámci prvej otázky uviedli respondenti ako najväčšie nedostatky a problémy v obci:

- Naplánovať a zrealizovať výstavbu nájomných bytov. Vyriešiť križovatku pri cintoríne, bol by tam dobrý kruhový objazd a k tomu pozdĺžne parkovisko pri ceste na Zeleneč.
- Farma Majcichov - v lete neznesiteľný zápach, nemôže sa vetrať.
- Detský lekár, rozšírenie materskej školy.

Najrozsiahlejšiu časť dotazníka tvorilo určenie oblastí, ktorým by mala byť venovaná pozornosť v budúcnosti. Respondenti mali možnosť označiť ľubovoľný počet (zo 17 uvedených), pričom pri každej oblasti mohli uviesť konkrétne námety/podnety. Námety, ktoré občania navrhli sa nachádzajú v kompletnom vyhodnotení dotazníkového prieskumu v prílohe č. 4.

Tabuľka č. 15: Oblasti, na ktoré by sa mal zameriavať ďalší rozvoj obce

rekonštrukcia miestnych komunikácií	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	5
ochrana prírody a životného prostredia	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	1
spoločenský život	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	1
bytová výstavba a nové stavebné pozemky	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	2
rozširovanie ponuky a kvality obchodu a služieb	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	2
odpadové hospodárstvo (nakladanie s odpadmi v obci)	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	1
vybudovanie nových ihrísk a športovísk	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	1
rozšírenie existujúcich kultúrnych podujatí a zavedenie nových	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	1
poskytovanie sociálnej starostlivosti	

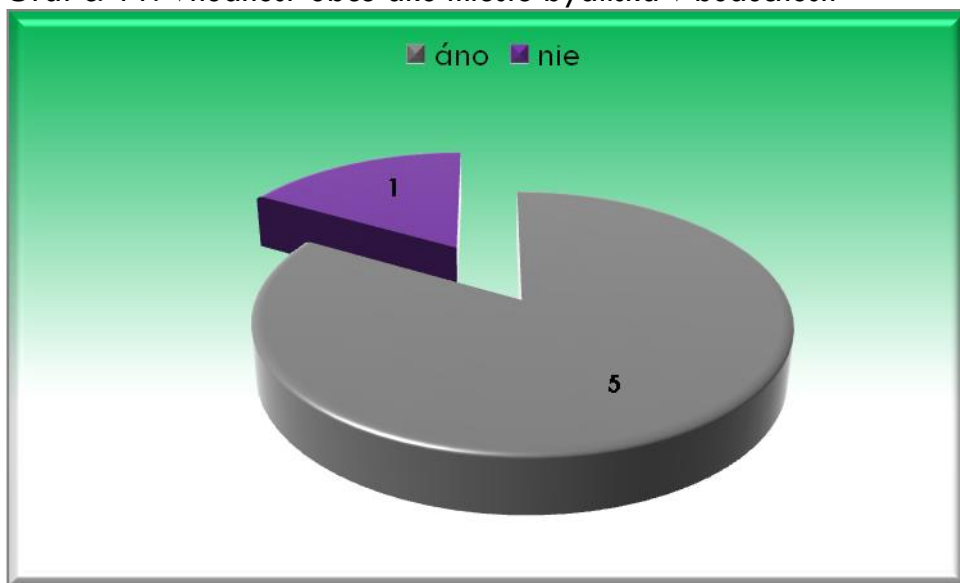
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	2
poskytovanie zdravotnej starostlivosti	
Počet občanov preferujúcich rozvoj tejto oblasti:	3

Na otázku čo by nemalo chýbať v obci Majcichov v roku 2020, respondenti uviedli:

- Sociálne služby.
- Nová materská škola.

V poslednej otázke mali respondenti možnosť uviesť, či plánujú svoju budúcnosť spojiť so životom v obci Majcichov. Odpovede boli nasledovné:

Graf č. 11: Vhodnosť obce ako mieste bydliska v budúcnosti



Kompletné vyhodnotenie dotazníkového prieskumu je uvedené v **prílohe č. 4**.

1.2 Analýza vonkajšieho prostredia

Kým analýza vnútorného prostredia hodnotí faktory, ktoré vplývajú na úroveň rozvoja obce ako je napríklad demografická charakteristika, sídelná stabilita obyvateľov, charakter miestnej ekonomiky, stav a rozvoj prvkov sociálnej, technickej a environmentálnej infraštruktúry, analýza vonkajšieho prostredia hodnotí faktory z vonkajšieho prostredia, ktoré majú, prípadne môžu mať v budúcnosti vplyv na rozvoj obce.

Pred ich samotným pomenovaním je dôležité uviesť determinanty, ktoré výrazne vplývajú na prosperitu, fungovanie a správu obcí:

- regionálna poloha – rozvoj obce závisí od vzdialenosti od mesta/miest, ktoré sú prirodzeným jadrom rozvoja a vytvárajú svoje spádové územie. Z hľadiska faktoru polohy je možné Majcichov v blízkosti krajského mesta Trnava považovať za obec s výbornou polohou.
- veľkosť obce – vytvára do istej miery vhodnejšie podmienky tak pre zabezpečenie určitej kvality sídelných a životných podmienok, ako i podmienok pre rozvoj. Obec Majcichov je možné počtom obyvateľov zaradiť medzi stredne veľké obce, čím sa stáva nositeľom významnejších aktivít alebo prvkov sociálnej a technickej infraštruktúry.
- výkonnosť samotného regiónu, v ktorom sa obec nachádza – veľkosť aj výhodná regionálna poloha prinášajú synergický efekt pre rozvoj obce len v prípade, ak je vysoká ekonomická výkonnosť samotného regiónu. Základná charakteristika, hlavné disparity a faktory rozvoj Trnavského kraja sú uvedené nižšie v zmysle Národnej stratégie regionálneho rozvoja.

Trnavský samosprávny kraj je prevažne vidiecky, prechodný, priemyselný, konkurencieschopný, rýchlorastúci región Slovenskej republiky s perspektívou druhého najkonkurencieschopnejšieho regiónu na úrovni SR, s vysokou atraktivitou a pozíciou v blízkosti centra rozvojových aktivít EÚ a s možnosťou cezhraničnej spolupráce s Českou a Rakúskou republikou, ako aj Maďarskom.

Trnavský kraj má zo všetkých samosprávnych krajov najmenej obyvateľov a jeho zastúpenie na celkovom obyvateľstve v SR 10,3 %. Hustotou obyvateľstva 134,6 obyvateľov na km² sa Trnavský kraj zaraďuje na druhé miesto najhustejšie obývaných krajov medzi kraji SR (nasleduje za Bratislavským krajom). Výrazná koncentrácia obyvateľstva je v 16 obciach, ktoré majú štatút mesta.

Trnavský kraj ťaží zo svojej výhodnej polohy a blízkosti k Bratislave a dobrej dopravnej infraštruktúry. Najvýznamnejšie investície za posledných 10 rokov smerovali najmä do automobilového a elektrotechnického priemyslu. V elektrotechnickom priemysle medzi najvýznamnejšie investície v Trnavskom kraji patria investície kórejskej spoločnosti SAMSUNG do výroby televízorov v Galante v roku 2002 s neskorším rozšírením výroby v Galante, presunom časti výroby a vytvorením nového závodu na výrobu LCD televízorov vo Voderadoch v roku 2007. Sem boli alokované aj investície významných subdodávateľov. Najvýznamnejšou investíciou v Trnavskom kraji za posledných 10 rokov bola výstavba závodu francúzskej spoločnosti PSA Peugeot Citroën na výrobu automobilov v Trnave..

Konkurenčná výhoda

Konkurenčná výhoda TTSK je tvorená výhodnou geografickou polohou v blízkosti rozvojových aktivít EÚ, vysokým podielom zahraničného kapitálu a vysokokvalifikovanou pracovnou silou v strategicky dôležitých sektoroch.

Z hľadiska rozvoja obce Majcichov je potrebné na úrovni regiónu poznať najmä jeho **hlavné disparity a faktory rozvoja**, medzi ktoré v Trnavskom kraji patria:

Hlavné disparity Trnavského kraja:

v pôdohospodárstve:

- pokles pestovateľských plôch a počtu chovaných hospodárskych zvierat (hydina, ošípané a hovädzí dobytok) a dovoz lacnejších dotovaných potravín z pôvodných krajín EÚ.

v priemysle:

- chýbajúce akreditácie a certifikácie s medzinárodnou platnosťou majú za následok obmedzenia v medzinárodnom obchode;
- inovačné a technologické zaostávanie spôsobuje zvyšujúcu sa energetickú a surovinovú náročnosť výroby.

v službách:

- disparity vo vzťahu mesta a okolia spôsobené nerovnomerným rozmiestnením služieb a vzdelávacích inštitúcií;
- nízka úroveň informatizácie produkčnej sféry;
- zníženie konkurencieschopnosti malého a stredného podnikania v dôsledku veľkej expanzie nadnárodných spoločností, ale aj často pre absentujúcu kvalitu poskytovaných služieb;
- nedostatočná kvalita verejných služieb občanom a podnikateľskej sfére.

v technickej infraštruktúre:

- nedostatočná kvalita ciest II. a III. triedy má často za následok dopravné nehody;
- neexistencia integrovaného dopravného systému;
- značné ekologické zaťaženie poľnohospodárskej krajiny;
- znižovanie emisného a odpadového zaťaženia územia.

v sociálnej infraštruktúre:

- vyšší podiel nezamestnaných v obciach v porovnaní s Trnavou a ostatnými mestami;
- značný odlev pracovných síl do zahraničia z titulu blízkosti hraníc, pričom za vysokokvalifikované pracovné sily nie sú náhrady;
- nedostatočné investície do nájomného bývania;
- pomalá obnova kultúrnohistorických pamiatok, čo je spôsobené nedostatkom vlastných finančných zdrojov;
- nevyhovujúca miera nezamestnanosti s nevyrovnanou ponukou pracovných miest najmä vo vidieckych oblastiach.

Hlavné faktory rozvoja Trnavského kraja:

v pôdohospodárstve:

- dobrý produkčný pôdohospodársky potenciál v oblastiach zeleninárstva, ovocinárstva a vinohradníctva dáva možnosti rozvoja bývania na základe vidieckeho osídlenia,
- vysoký poľnohospodársky potenciál umožňuje pestovanie prakticky všetkých druhov ekologických potravín a živočíšnej výroby,
- rozvoj biotechnológií,
- rozvoj fariem a predaj z dvora,
- inovácia a rast konkurencieschopnosti slovenských produktov,
- ochrana životného prostredia.

v priemysle:

- rozvinutá priemyselná výroba a rôznorodosť hospodárskej základne s dlhodobým pôsobením dáva možnosť transferu technológií do perspektívnych odvetví na základe využitia fondov EÚ,
- rozsiahla koncentrácia zahraničných investícií dáva predpoklad na využívanie nových technológií a inovácií najmä v automobilovom a elektrotechnickom priemysle, potravinárstve, energetike a farmaceutickom priemysle,
- možnosť posilňovania exportu.

v službách:

- geopolitický polohový potenciál umožňuje priame kontakty s vyspelými regiónmi s možnosťou zintenzívnenia zahraničných investícií a medzinárodnej spolupráce,
- využitie geotermálnych prameňov za splnenia príslušných zákonných podmienok (zákon č. 538/2005 Z. z. o prírodných liečivých vodách, prírodných liečebných kúpeľoch, kúpeľných miestach a prírodných minerálnych vodách a o zmene a doplnení niektorých zákonov) pre ďalší rozvoj tradičného kúpeľníctva s prepojením na ekologický vidiecky turizmus,
- zlepšenie podnikateľského prostredia pre rozvoj malého a stredného podnikania v oblasti obchodu a služieb,
- vysoký podiel územia s veľkoplošnou ochranou krajiny a vodných zdrojov,
- priaznivé podmienky na rozvoj služieb v oblasti cestovného ruchu, vidieckeho turizmu a agroturizmu.

v technickej infraštruktúre:

- polohový potenciál kraja,
- výhodná geografická poloha, štruktúra miest a hustota obyvateľstva na km²,
- križovanie významných medzinárodných a vnútroštátnych trás železníc a ciest umožňuje lepšie zapojenie do medzinárodnej spolupráce a priaznivú väzbu na hlavné mesto Slovenska.

v sociálnej infraštruktúre:

- vysoký podiel vysokoškolsky vzdelaného obyvateľstva vytvára predpoklady pre možnosti využívania nových technológií a obnoviteľných zdrojov energií v súlade s ekologickými princípmi na základe využitia ľudského a ekonomického potenciálu,

- vzdelaná a pomerne lacná pracovná sila láka naďalej najmä zahraničných investorov,
- silný kultúrno-spoločenský potenciál daný koncentráciou kultúrnych a spoločenských inštitúcií dáva možnosť jeho využitia pre rozvoj cestovného ruchu a vytváraníu medzinárodných inštitúcií v prepojení na Bratislavský samosprávny kraj,
- dostupnosť vzdelávacích, sociálnych a zdravotných zariadení,
- stabilizovaný demografický vývoj a priaznivá veková štruktúra,
- dobrá sídelná štruktúra, vhodná pre dobrú a vyváženú obsluhu územia,
- silný potenciál cezhraničnej spolupráce.

v kultúre:

- podpora rekonštrukcie národných kultúrnych pamiatok v samosprávnom kraji ako predpoklad rozvoja cestovného ruchu.

STEEP analýza

Súčasťou analýzy vonkajšieho prostredia je STEEP analýza. Tá sleduje vplyv faktorov v sociálnej, technologickej, ekonomickej, environmentálnej a politickej oblasti na miestny rozvoj.

Typy STEEP faktorov a oblastí, ktoré je možné v rámci nich analyzovať:

Sociálne faktory: demografia, životný štýl, názory a postoje obyvateľov, migrácia ľudí, vzdelávanie, dobrovoľníctvo, postoj k práci, príjmy, životné hodnoty a pod.

Technologické faktory: informačné a komunikačné technológie, veda, výskum, inovácie, e-služby, vybavenie domácností a pracovísk, doprava a pod.

Ekonomické faktory: HDP, úroková miera, inflácia, výška daní, nezamestnanosť, ceny tovarov a služieb, kúpna sila obyvateľstva, výška investícií, fondy EÚ a pod.

Ekologické faktory: trendy bio/eko, surovinové zdroje, zmena klímy a pod.

Politické a legislatívne faktory: medzinárodná, štátna a regionálna legislatíva a stratégie (EÚ, SR, VÚC), politická stabilita, volebné cykly a pod.

Samotný názov analýzy je odvodený od začiatkových písmen oblastí, ktoré hodnotí. Známe sú aj iné kombinácie, či kombinované formy ako napríklad PEST, PESTEL, PESTLE, STEPJE, STEP, STEEPLED, a LEPEST.

Farbené rozlíšenie v nižšie uvedenej STEEP analýze rozlišuje:

- pozitívne faktory - zelená farba
- negatívne faktory - oranžová farba.

Sociálne	Technologické	Ekonomické	Ekologické	Politické
Starnutie obyvateľstva	Nepružné reagovanie na potrebu inovácií	Vplyv ekonomickej krízy na ekonomický rast a s tým súvisiace dopady	Vplyv podnikateľských subjektov na stav ŽP	Štátna politika v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti
Zvyšujúca sa kriminalita	Rozvoj e-governmentu v oblasti verejnej správy	Postupné naštartovanie miestneho rozvoja vedeného komunitou	Extrémne prejavy počasie spôsobujúce majetkové škody	Bariéry rozvoja malého a stredného podnikania
Odchod kvalifikovanej pracovnej sily za prácou v zahraničí	IKT ako nástroj rozvoja v rámci súkromného aj verejného sektora (vrátane samospráv)	Nedostatok investícií do inovácií	Podpora rozvoja obnoviteľných zdrojov energií	Európske štrukturálne a investičné fondy EÚ
Zmena v hodnotách a správani	Nízka úroveň používania a znalosti IKT poproduktívnou zložkou obyvateľstva	Nastavenie sociálnej politiky, ktorá spôsobuje demotiváciu hľadania zamestnania	Nákladné uplatňovanie niektorých prvkov európskej legislatívy	Vymožiteľnosť práva, byrokracia, korupcia
Absencia hrdosti, „lokalpatriotizmu“ a záujmu iniciovať aktivity na komunitnej/regiónálnej úrovni	Sociálne siete a internet ako nástroj reklamy a public relations regiónu	Rast inflácie a neúmerný rast kúpyschopnosti obyvateľstva		Absencia podpory povinného manažérstva kvality vo verejných službách

1.3 Zhodnotenie súčasného stavu územia

SWOT analýza

Cieľom analýzy silných, slabých stránok, príležitostí a ohrození (analýzy SWOT) je sumarizácia hlavných charakteristík vnútorného prostredia (silné a slabé stránky) a vonkajšieho prostredia (príležitosti a ohrozenia) obce Majcichov.

Zdrojmi na spracovanie SWOT analýzy boli:

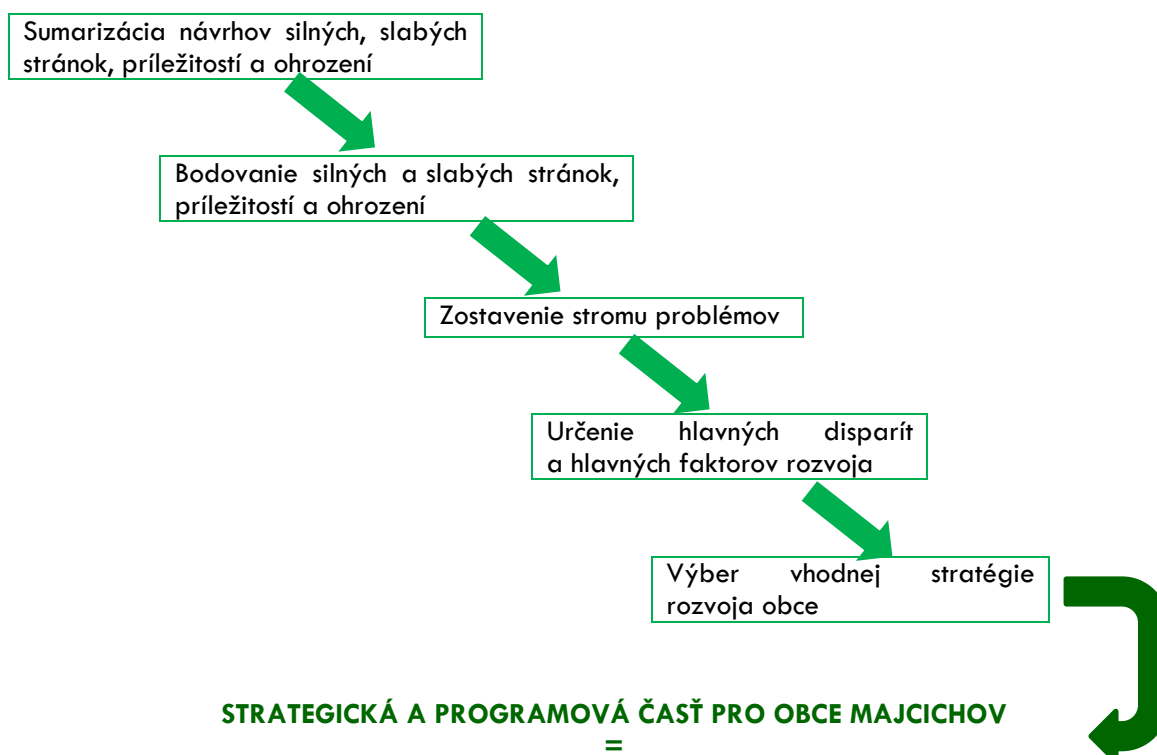
- závery pracovnej skupiny,
- analýza vonkajšieho a vnútorného prostredia obce,
- dotazníkový prieskum medzi občanmi.

Vzhľadom na to, že metodika tvorby programu obce počíta s rozvojom v troch základných oblastiach – **hospodárska**, **sociálna** a **environmentálna**, aj samotná SWOT analýza bola vytvorená v týchto troch oblastiach.

Matica analýzy SWOT je nasledovná:

	Pozitívny vplyv	Negatívny vplyv
Vnútorné faktory v súčasnosti	Strengths Silné stránky	Weaknesses Slabé stránky
Vonkajšie faktory v budúcnosti	Opportunities Príležitosti	Threats Ohrozenia

Aby bola SWOT analýza účinným nástrojom pri tvorbe stratégie akejkoľvek organizácie, je potrebné zvoliť metodiku jej spracovania. V obci Majcichov bola zvolená nasledovná:



STRATEGICKÁ A PROGRAMOVÁ ČASŤ PRO OBCE MAJCICHOV
=

Určenie vízie, strategických cieľov, opatrení a aktivít

Počas pracovných stretnutí boli členmi pracovnej skupiny zosumarizované silné, slabé stránky, príležitosti a ohrozenia. Tie boli následne obodované podľa nasledovnej metodiky:

Bodovanie silných stránok a slabých stránok:			
<i>Pri bodovaní sa berie do úvahy dôležitosť (vysoká/nízka) a intenzita vplyvu (vysoká, nízka).</i>			
1	vysoký vplyv, vysoká dôležitosť	=	sústrediť snahu na túto oblasť
2	nízky vplyv, vysoká dôležitosť	=	udržať snahu v tejto oblasti
3	vysoký vplyv, nízka dôležitosť	=	oblasť s nízkou prioritou
4	vysoký vplyv, nízka dôležitosť	=	je potrebné nadmerné investovanie (pri silnej stránke ide o menej významnú silnú stránku)

Bodovanie príležitostí:			
<i>Pri bodovaní sa berie do úvahy pravdepodobnosť úspechu (vysoká/nízka) a atraktivita (vysoká, nízka).</i>			
1	vysoká pravdepodobnosť úspechu, vysoká atraktivita	=	príležitosť s najvyšším úžitkom
2	nízka pravdepodobnosť úspechu, vysoká atraktivita	=	príležitosť zaujímavá len v prípade možnosti zvýšenia jej pravdepodobnosti úspechu
3	vysoká pravdepodobnosť úspechu, nízka atraktivita	=	príležitosť zaujímavá len v prípade možnosti zvýšenia jej atraktivity
4	vysoká pravdepodobnosť úspechu, nízka atraktivita	=	malá alebo nevyužitelná príležitosť

Bodovanie ohrození:			
<i>Pri bodovaní sa berie do úvahy pravdepodobnosť výskytu (vysoká/nízka) a závažnosť (vysoká, nízka).</i>			
1	vysoká pravdepodobnosť výskytu, vysoká závažnosť	=	najväčšie riziko
2	nízka pravdepodobnosť výskytu, vysoká závažnosť	=	potreba skúmania v prípade zvýšenia pravdepodobnosti výskytu
3	vysoká pravdepodobnosť výskytu, nízka závažnosť	=	potreba skúmania v prípade zvýšenia závažnosti
4	nízka pravdepodobnosť výskytu, nízka závažnosť	=	malé riziko

nízka závažnosť		
-----------------	--	--

Hlavným prínosom bodovania všetkých oblastí SWOT analýzy je určenie priorít s cieľom vyprofilovania hlavných faktorov a disparít rozvoja obce. Platí totiž, že nie všetky silné, ako aj slabé stránky sú rovnako dôležité a podobne nie každá príležitosť je rovnako atraktívna, pričom treba brať do úvahy aj pravdepodobnosť úspechu. To isté platí pri rizikách / ohrozeniach, kde je potrebné rozlišovať ich závažnosť a pravdepodobnosť výskytu.

SWOT analýza obce Majcichov podľa jednotlivých oblastí a s pridelenými bodmi podľa vyššie uvedenej metodiky bodovania:

SILNÉ STRÁNKY

Hospodárska oblasť	
• dobrá poloha obce s vlastnou priemyselnou zónou ako súčasť priemyselného územia okresu	1
• veľmi dobré prírodné dispozície pre rozvoj agroturizmu a návštevnosť obce	2
• dobrá dostupnosť okresného a krajského mesta Trnava a zóny s nadpriemerným indexom rozvoja (areál Samsung, PSA Peugeot)	1
• prirodzené centrum osídlenia s kohéznym pólom rastu	1
Sociálna oblasť	
• bývanie a relaxačná zóna mimo priemyselných zón	3
• mierny nárast počtu obyvateľov v posledných rokoch	2
• pozitívny vývoj salda migrácie	1
• prirodzené regionálne centrum so základnou školskou infraštruktúrou pre okolité obce	3
• lekáreň a ambulancia obvodného lekára nachádzajúca sa v obci	3
• nízka nezamestnanosť a potenciál zamestnania obyvateľstva v blízkom okolí	1
Environmentálna oblasť	
• udržiavané životné prostredie	3
• fungujúci triedený zber odpadov	4
• zberný dvor	4

SLABÉ STRÁNKY

Hospodárska oblasť	
• nevyužitý potenciál prírodných dispozícií pre návštevnosť obce (turistika)	2
• nedostatok miestnych pracovných príležitostí	1
• nedostatok oddychových zón a verejných priestranstiev	2

• nedostatok investičného kapitálu z vlastných zdrojov obce	1
• nerozvinutý vidiecky turizmus a agroturizmus	2
• nedostatočná propagácia obce i subjektov navonok (nevyhľadávanie partnerov)	3
• absencia územne naplánovaného dlhodobého rozvoja obce prakticky vo všetkých oblastiach rozvoja (okrem služieb)	2
• nedostatočná pripravenosť občanov i podnikateľov pre rozvoj cestovného ruchu	2
• zlý stav miestnych komunikácií (čiastočne) a chodníkov, miestami absencia chodníkov	1
Sociálna oblasť	
• chýbajúce služby pre občanov i návštevníkov (opravy a údržba, remeslá, služby pre relax a oddych)	2
• chýbajúce reštauračné a stravovacie zariadenia	3
• starnutie a prirodzený úbytok obyvateľstva	1
• absencia zariadenia sociálnych služieb pre seniorov	1
• absencia ambulancie detského lekára	4
• absencia bytov pre mladé rodiny	1
• zastaraný a zlý stav obecných budov (kultúrny dom, základná škola, materská škola)	1
• nezáujem obyvateľov o veci verejné	2
Environmentálna oblasť	
• nedostatočná propagácia kvalít prírodného prostredia	2
• zápach z miestnej farmy	2
• potreba dobudovanie domových kanalizačných prípojok	1

PRÍLEŽITOSTI

Hospodárska oblasť	
• naplnenie nových stavebných obvodov a zaistenie ich prípravy	1
• rast počtu obyvateľov z titulu podpory rozvoja bývania	2
• využitie Štrukturálnych a investičných fondov EÚ na budovanie komplexnej občianskej vybavenosti, verejných priestranstiev a oddychových zón	1
• zapojenie obce do regionálnych a medzinárodných aktivít ako prirodzeného centra osídlenia	1
• využitie potenciálu občianskych združení na prípravu a realizáciu spoločných projektov	2
Sociálna oblasť	

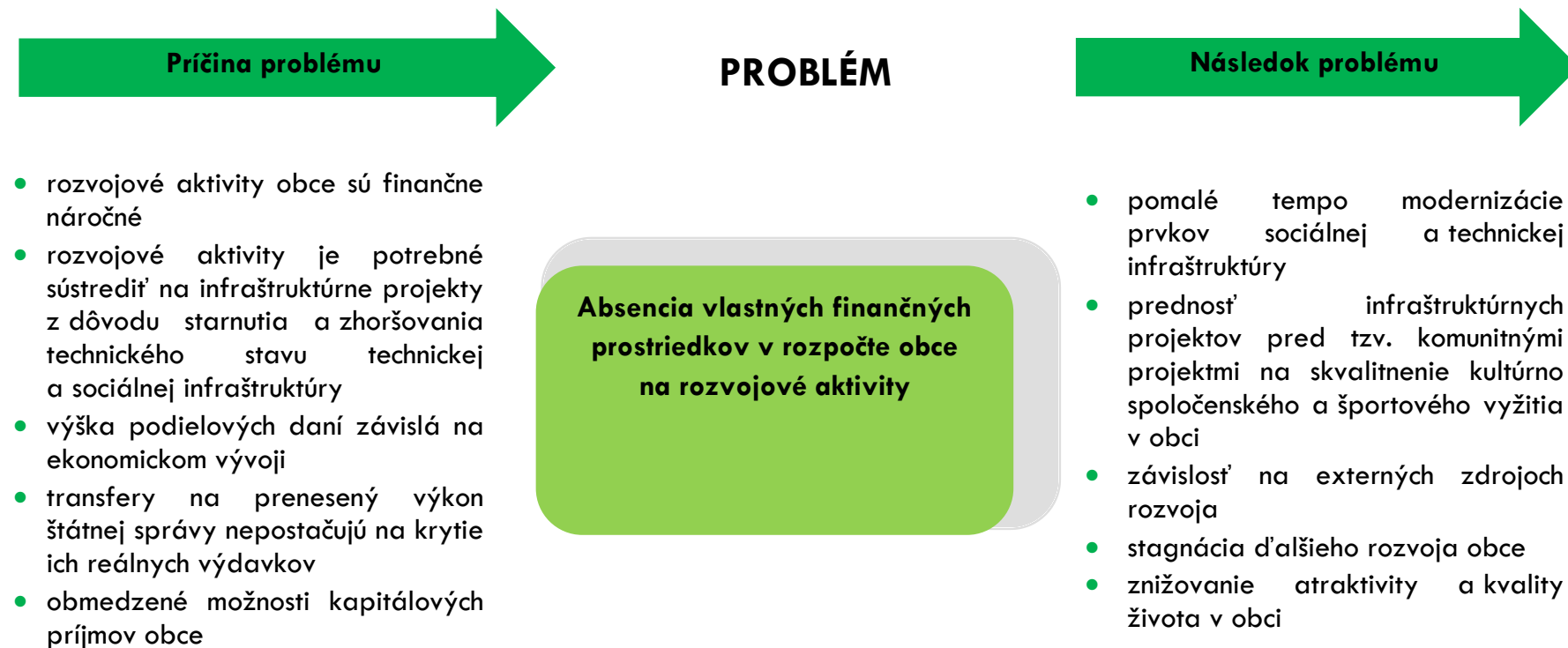
<ul style="list-style-type: none"> využitie finančných zdrojov zo Štrukturálnych a investičných fondov EÚ, dotácií ŠR a mimorozpočtových zdrojov na rozvoj sociálnej infraštruktúry v obci 	1
Environmentálna oblasť	
<ul style="list-style-type: none"> využitie finančných zdrojov zo Štrukturálnych a investičných fondov EÚ, dotácií ŠR a mimorozpočtových zdrojov na rozvoj environmentálnej infraštruktúry 	1

OHROZENIA

Hospodárska oblasť	
<ul style="list-style-type: none"> nedostatok vlastných finančných prostriedkov obce na ďalší rozvoj 	1
<ul style="list-style-type: none"> vplyv hospodárskej krízy na nezamestnanosť (obmedzenie výroby väčších podnikov v okolí = vyšší počet nezamestnaných) 	1
<ul style="list-style-type: none"> veľká administratívna náročnosť pre získanie financií zo štátnych dotácií a z fondov EU 	3
<ul style="list-style-type: none"> obmedzenie prílevu investícií v dôsledku nedobudovanej technickej infraštruktúry 	2
Sociálna oblasť	
<ul style="list-style-type: none"> preferovanie konzumnej kultúry nad umeleckou zo strany mládeže 	1
<ul style="list-style-type: none"> nedostatok pracovných príležitostí v obci a následná migrácia obyvateľov 	3
Environmentálna oblasť	
<ul style="list-style-type: none"> zhoršujúci sa stav životného prostredia v dôsledku hospodárskych aktivít v blízkosti obce 	3

Strom problémov

Jedným zo vstupov pre formulovanie stratégie ďalšieho rozvoja obce je zostavenie stromu problémov. Podklady na jeho zostavenie tvoria výsledky SWOT analýzy, stretnutia pracovnej skupiny a výsledky dotazníkového prieskumu. Cieľom tejto analýzy je odhalenie problému, ktorý sa najčastejšie objavoval počas tvorby programu rozvoja obce. Pomenovanie problému je odhalenie oblasti brzdiacej ďalší rozvoj územia, pričom je potrebné venovať pozornosť hľadaniu **príčin** a **následkov** problému.



Hlavné disparity a hlavné faktory rozvoja územia

Poznatky z analýzy SWOT slúžia na určenie kľúčových disparít a hlavných faktorov rozvoja územia. Riešenie **disparít** (nezrovnalostí) je potrebné v ďalšej časti zahrnúť do strategického plánovania, aby sa odstránil nepriaznivý stav. Disparity vyváženého rozvoja vychádzajú zo slabých stránok a ohrození. **Faktory rozvoja** je potrebné pomenovať a podporiť, pretože sa môžu stať hybnou silou na dosiahnutie vízie obce. Faktory rozvoja, prostredníctvom ktorých sa majú disparity riešiť, vychádzajú zo silných stránok a príležitostí.

	Faktory rozvoja	Disparity rozvoja
Vnútorne podmienky	<p>Silné stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> dobrá poloha obce s vlastnou priemyselnou zónou ako súčasť priemyselného územia okresu dobrá dostupnosť okresného a krajského mesta Trnava a zóny s nadpriemerným indexom rozvoja (areál Samsung, PSA Peugeot) prirodzené centrum osídlenia s kohéznym pólom rastu pozitívny vývoj salda migrácie nízka nezamestnanosť a potenciál zamestnania obyvateľstva v blízkom okolí 	<p>Slabé stránky:</p> <ul style="list-style-type: none"> nedostatok miestnych pracovných príležitostí zlý stav miestnych komunikácií (častočne) a chodníkov, miestami absencia chodníkov nedostatok investičného kapitálu z vlastných zdrojov obce starnutie a prirodzený úbytok obyvateľstva absencia zariadenia sociálnych služieb pre seniorov absencia bytov pre mladé rodiny zastaraný a zlý stav obecných budov (kultúrny dom, základná škola, materská škola) potreba dobudovanie domových kanalizačných prípojok
Vonkajšie podmienky	<p>Príležitosti:</p> <ul style="list-style-type: none"> naplnenie nových stavebných obvodov a zaistenie ich prípravy využitie štrukturálnych a investičných fondov EÚ na budovanie komplexnej občianskej vybavenosti, verejných priestranstiev a oddychových zón zapojenie obce do regionálnych a medzinárodných aktivít ako prirodzeného centra osídlenia využitie finančných zdrojov zo štrukturálnych a investičných fondov EÚ, dotácií ŠR a mimorozpočtových zdrojov na rozvoj sociálnej a environmentálnej infraštruktúry v obci 	<p>Ohrozenia:</p> <ul style="list-style-type: none"> vplyv hospodárskej krízy na nezamestnanosť (obmedzenie výroby väčších podnikov v okolí = vyšší počet nezamestnaných) nedostatok vlastných finančných prostriedkov obce na ďalší rozvoj preferovanie konzumnej kultúry nad umeleckou zo strany mládeže

Poznámka: Faktory rozvoja a disparity tvoria tie prvky, ktoré v bodovaní dosiahli známku 1 (t.j. najdôležitejšie).

Výber stratégie pre ďalší rozvoj obce

Záverečnou fázou analytickej časti programu rozvoja obce je na základe získaných poznatkov vybrať stratégiu, na základe ktorej sa bude v období rokov 2015 – 2020 pristupovať k rozvoju obce.

Na výber sú štyri nižšie uvedené možnosti:



Popis jednotlivých stratégií:

Stratégia SO: vhodná pre organizáciu, ktorej pozícia je ideálna s prevažujúcimi silnými stránkami nad slabými. Takáto organizácia je schopná využívať svoje silné stránky na realizáciu príležitostí, ktoré ponúka externé prostredie. Musí však pri tom sledovať svoje slabé stránky a vyhýbať sa rizikám.

Stratégia WO: vhodná pre organizáciu, v ktorej sú významné slabé miesta, ktoré je potrebné bezpodmienečne odstrániť. Na ich elimináciu však musí preto organizácia využiť alternatívne príležitosti. Využívaniu príležitostí často bránia práve existujúce slabé stránky.

Stratégia ST: spočíva vo využití silných stránok a vyhýbaní sa, resp. obmedzovaní vplyvu rizík vonkajšieho prostredia.

Stratégia WT: defenzívna stratégia, založená na redukovaní, resp., eliminácii slabých stránok a vyhýbaní sa rizikám.

Faktory, ktoré je potrebné brať do úvahy pri výbere správnej stratégie sú účelnosť, vhodnosť, primeranosť a realizovateľnosť.

Na základe výsledkov súčasného stavu územia sa v obci Majcichov bude uplatňovať stratégia **Weaknesses – Opportunities**, t.j. prekonanie slabých stránok využitím príležitostí.



STRATEGICKÁ ČASŤ

Vízia, strategický cieľ, špecifické ciele a opatrenia

2. Strategická časť

Strategická časť programu rozvoja obce predstavuje strategický rámec rozvoja obce Majcichov pri zohľadnení jeho vnútorných špecifik a určuje víziu a ciele rozvoja obce pri rešpektovaní princípov regionálnej politiky v záujme dosiahnutia vyváženého a udržateľného rozvoja územia.

Dekompozícia stratégie rozvoja obce Majcichov je nasledovná:

Vízia:

Víziou obce Majcichov je do roku 2020 dosiahnuť kvalitatívne vyššiu úroveň technickej, sociálnej a environmentálnej infraštruktúry, ktoré zabezpečia spokojný a kvalitný život obyvateľom obce.

Strategický cieľ:

Modernizácia, revitalizácia a doplnenie prvkov technickej, sociálnej a environmentálnej infraštruktúry.

Špecifické ciele a opatrenia:

Hospodárska oblasť	Sociálna oblasť	Environmentálna oblasť
Špecifický cieľ: Skvalitnenie technickej infraštruktúry	Špecifický cieľ: Skvalitnenie sociálnej infraštruktúry	Špecifický cieľ: Skvalitnenie environmentálnej infraštruktúry
Opatrenie 1.1: Miestne komunikácie	Opatrenie 2.1: Kultúrna infraštruktúra	Opatrenie 3.1: Odpadové hospodárstvo
Opatrenie 1.2: Verejné priestranstvá	Opatrenie 2.2: Zdravotná starostlivosť	Opatrenie 3.2: Kanalizácia
Opatrenie 1.3: Verejné osvetlenie	Opatrenie 2.3: Sociálne služby	
	Opatrenie 2.4: Školstvo	
	Opatrenie 2.5: Bývanie	
	Opatrenie 2.6: Voľný čas	



PROGRAMOVÁ ČASŤ

**Prehľad opatrení, aktivít, merateľných ukazovateľov
a projektových zámerov**

3. Programová časť

Konkrétny prehľad opatrení a aktivít, ktoré sa budú realizovať s cieľom dosiahnutia strategického cieľa a vízie konkretizuje programová časť. Na ich naplnenie bolo vyprofilovaných 11 opatrení a 17 aktivít. V rámci programovej časti sú zároveň stanovené merateľné ukazovatele pre každú jednu aktivitu. Poslednú časť programovej časti tvorí prehľad projektových zámerov obce na obdobie rokov 2015 – 2020.

Opatrenia a aktivity v hospodárskej, sociálnej a environmentálnej oblasti

Hospodárska oblasť:

Opatrenie 1.1	
Miestne komunikácie	<p>Cieľ opatrenia: Skvalitnenie miestnych komunikácií</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Stav miestnych komunikácií a chodníkov je v obci rôznorodý, vplyvom dopravy a poveternostných podmienok sú mnohé časti poškodené. Obec realizuje priebežnú opravu komunikácií v rámci finančných možností v rozpočte obce. Komplexnejšia modernizácia miestnych komunikácií a chodníkov si však vyžaduje projekty infraštruktúrneho charakteru.</p>
	<p>Aktivity na naplnenie opatrenia 1.1:</p>
	<p>1.1.1: Pokračovanie v rekonštrukcii miestnych komunikácií</p>
	<p>1.1.2: Rekonštrukcia chodníkov</p>

Opatrenie 1.2	
Verejné priestranstvá	<p>Cieľ opatrenia: Zvýšenie atraktivity a úžitkovosti verejných priestranstiev</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Verejné priestranstvá v obci neboli modernizované viacero rokov a z toho dôvodu znižujú atraktivitu obce. V rámci ich funkcionality zároveň absentuje možnosť parkovania pri cintoríne, čo spôsobuje dopravné, bezpečnostné riziká a zároveň spôsobuje zaplnenie priestranstiev v okolí cintorína.</p>
	<p>Aktivity na naplnenie opatrenia 1.2:</p>

	1.2.1: Rekonštrukcia a modernizácia priestorov pred kultúrnym domom
	1.2.2: Vybudovanie parkoviska pri cintoríne

Opatrenie 1.3	
Verejné osvetlenie	<p>Cieľ opatrenia: Doplnenie prvkov verejného osvetlenia</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Verejné osvetlenie ako súčasť verejných služieb plní v obci aj funkciu prevencie pred kriminalitou a bezpečnosti na cestných komunikáciách. Hustota svietidiel je nízka.</p>
	<p>Aktivity na naplnenie opatrenia 1.3:</p>
	1.3.1: Doplnenie verejného osvetlenia

Sociálna oblasť:

Opatrenie 2.1	
Kultúrna infraštruktúra	<p>Cieľ opatrenia: Obnova a modernizácia prvkov kultúrnej infraštruktúry</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Kultúrny dom predstavuje najdôležitejší prvok kultúrnej infraštruktúry v obci. Vplyvom času a vzhľadom na vek budovy už nespĺňa základné tepelno technické vlastnosti a jeho vybavenie je zastarané, nespĺňajúce potreby moderného centra kultúrno spoločenského diania v obci. V rámci tohto opatrenia je plánovaná aj rekonštrukcia miestneho rozhlasu, ktorého technický stav je zastaraný a znižuje kvalitu oznamovacích a informačných služieb poskytujúcich obcou.</p>
	<p>Aktivity na naplnenie opatrenia 2.1:</p>
	2.1.1: Rekonštrukcia a modernizácia miestneho rozhlasu
	2.1.2: Rekonštrukcia a modernizácia kultúrneho domu

Opatrenie 2.2	
Zdravotná starostlivosť	<p>Ciel' opatrenia: Skvalitnenie zdravotnej starostlivosti v obci</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: V rámci opatrenia je prioritou obce odstránenie súčasného nevyhovujúceho stavu zdravotného strediska a zároveň skvalitnenie poskytovaných zdravotných služieb zvýšením počtu ordinačných hodín, ktorých súčasný počet je podľa obyvateľ'ov obce nevyhovujúci.</p>
	<p>Aktivity na naplnenie opatrenia 2.2:</p>
	<p>2.2.1: Rekonštrukcia zdravotného strediska</p>
	<p>2.2.2: Skvalitnenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti obvodným lekárom zvýšením počtu ordinačných hodín</p>
Opatrenie 2.3	
Sociálne služby	<p>Ciel' opatrenia: Skvalitnenie poskytovania sociálnych služieb</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Vplyvom starnutia populácie sa zvyšuje poproduktívna zložka obyvateľ'stva a tá skupina seniorov, ktorí sú odkázaní na celodennú starostlivosť. V rámci podpory sociálnych služieb na komunitnej úrovni je prioritou obce vytvoriť zariadenie sociálnych služieb pre dôchodcov na území obce Majcichov, ktoré v súčasnosti absentuje.</p>
	<p>Aktivity na naplnenie opatrenia 2.3:</p>
	<p>2.3.1: Výstavba domu dôchodcov</p>
Opatrenie 2.4	
Školstvo	<p>Ciel' opatrenia: Skvalitnenie a modernizácia školskej infraštruktúry</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Pozitívnym prvkom v obci je existencia školskej infraštruktúry na úrovni tak materskej školy ako aj základnej školy poskytujúcej vzdelávanie v prvom aj druhom stupni. Slabou stránkou je stav oboch</p>

	<p>zariadení vzdelávania a ich príslušných budov. Materská škola vyžaduje rekonštrukciu tak technického charakteru ako aj vybavenia, ktoré je značne zastarané. Základná škola vyžaduje zlepšenie tepelnotechnických vlastností, vzhľadom na to, že na nej dochádza k úniku tepla.</p>
	Aktivity na naplnenie opatrenia 2.4:
	2.4.1: Rekonštrukcia materskej školy
	2.4.2: Zateplenie základnej školy
	2.4.3: Rekonštrukcia budovy a priestorov telocvične
	2.4.4: Rekonštrukcia budovy a priestorov školskej jedálne

Opatrenie 2.5

Bývanie	<p>Cieľ opatrenia: Rozšírenie počtu bytov v obci pre mladé rodiny</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: V obci sa v období posledných rokov nerealizovala bytová výstavba. V obci tak absentujú bytové domy, ktoré sú v súčasnom období jednou z možností zvýšenia kvality života v oblasti bývania a atraktivity obce pre potenciálnych obyvateľov do budúcnosti.</p>
	Aktivity na naplnenie opatrenia 2.5:
	2.5.1: Bytová výstavba

Opatrenie 2.6

Volný čas	<p>Cieľ opatrenia: Zlepšenie možností na trávenie voľného času</p> <p>Zdôvodnenie opatrenia: Prioritou obce je investovanie do prvkov trávenia voľného času a športového vyžitia. V oboch plánovaných aktivitách ide o realizáciu prvkov, ktoré v obci absentujú.</p>
	Aktivity na naplnenie opatrenia 2.6:
	2.6.1: Vybudovanie zastrešeného altánku s posedením a s ohniskom pri ihrisku

Environmentálna oblasť:

Opatrenie 3.1	
Odpadové hospodárstvo	Cieľ opatrenia: Skvalitnenie odpadového hospodárstva v obci
	Zdôvodnenie opatrenia: Systém separovaného zberu odpadu je v obci potrebné zefektívniť. Daná oblasť bola vnímaná ako oblasť na zlepšovanie aj v dotazníkovom prieskume medzi občanmi.
	Aktivity na naplnenie opatrenia 3.1:
	3.1.1: Zlepšenie separácie a zberu odpadu
Opatrenie 3.2	
Kanalizácia	Cieľ opatrenia: Zlepšenie životného prostredia v obci
	Zdôvodnenie opatrenia: Dobudovanie domových kanalizačných prípojok do všetkých RD v obci.
	Aktivity na naplnenie opatrenia 3.2:
	3.1.2: Dobudovanie domových kanalizačných prípojok

Nástrojom monitorovania a hodnotenia polenia programu rozvoja obce sú merateľné ukazovateľ stanovené pre každú aktivitu – projektový zámer. Merateľné ukazovatele sú zadefinované s východiskovou hodnotou v období zostavenia programu rozvoja obce (rok 2015) a plánovanou hodnotou v poslednom roku programu rozvoja obce (rok 2020). Informačným zdrojom v rámci každého merateľného ukazovateľa je obec Majcichov.

Typy merateľných ukazovateľov zadefinovaných v Programe rozvoj obce Majcichov:

Ukazovatele výstupu: súvisia priamo s aktivitou, ide o konkrétny výstup aktivity v podobe produktu alebo služby.

Ukazovatele výsledku: poskytujú informáciu o okamžitom účinku zrealizovanej aktivity (zmena, zníženie, zvýšenie).

Ukazovateľ dopadu: sledujú dlhodobý efekt realizovanej aktivity pre cieľovú skupinu alebo pre územie všeobecne

Hospodárska oblasť:

Tabuľka č. 16: Merateľné ukazovatele v hospodárskej oblasti

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Východisková hodnota	Ciel'ová hodnota
			2015	2020
1.1.1: Pokračovanie v rekonštrukcii miestnych komunikácií				
výstup	Zrekonštruované miestne komunikácie	m ²	8000	18500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované komunikácie	počet	1912	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie komunikácií	počet	7	15
1.1.2: Rekonštrukcia chodníkov				
výstup	Zrekonštruované chodníky v obci	m	0	6000
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované chodníky	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie chodníkov	počet	0	10
1.2.1: Rekonštrukcia a modernizácia priestorov pred kultúrnym domom				
výstup	Zrekonštruované priestranstvá	m ²	0	500
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované priestranstvá	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie a modernizácie priestorov pred KD	počet	0	1
1.2.2: Vybudovanie parkoviska pri cintoríne				
výstup	Parkovacie miesta	počet	0	10
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich novovybudované parkovisko	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty vybudovania parkoviska	počet	0	1
1.3.1: Doplnenie verejného osvetlenia				
výstup	Počet doplnených a vymenených svietidiel	počet	210	250
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované osvetlenie	počet	1912	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie verejného osvetlenia	počet	1	2

Sociálna oblasť:

Tabuľka č. 17: Merateľné ukazovatele v sociálnej oblasti

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Východisková hodnota	Ciel'ová hodnota
			2015	2020
2.1.1: Rekonštrukcia a modernizácia miestneho rozhlasu				
výstup	Počet reproduktorov - výmena	počet	0	70
výsledok	Počet obyvateľov majúcich prospech z kvalitnejšieho miestneho rozhlasu	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie a modernizácie miestneho rozhlasu	počet	0	1

2.1.2: Rekonštrukcia a modernizácia kultúrneho domu				
výstup	Rekonštruovaný kultúrny dom	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich rekonštruovaný kultúrny dom	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie a modernizácie kultúrneho domu	počet	0	1
2.2.1: Rekonštrukcia zdravotného strediska				
výstup	Zrekonštruovaná budova zdravotného strediska	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zrekonštruované zdravotné stredisko	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie zdravotného strediska	počet	0	1
2.2.2: Skvalitnenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti obvodným lekárom zvýšením počtu ordinačných hodín				
výstup	Počet zvýšených ordinačných hodín	počet	0	5
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich rozšírené zdravotnícke služby	počet	0	1912
dopad	Počet obyvateľov využívajúcich rozšírené zdravotnícke služby	počet	0	1912
2.3.1: Výstavba domu dôchodcov				
výstup	Nové zariadenie sociálnych služieb	počet	0	1
výsledok	Počet klientov využívajúcich domov dôchodcov (kapacita)	počet	0	30
dopad	Zrealizované projekty výstavby domova dôchodcov	počet	0	1
2.4.1: Rekonštrukcia materskej školy				
výstup	Zrekonštruovaná budova materskej školy	počet	0	1
výsledok	Počet žiakov využívajúcich zrekonštruované priestory	počet	0	52
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie MŠ	počet	0	1
2.4.2: Zateplenie základnej školy				
výstup	Zateplené budovy základnej školy	počet	0	3
výsledok	Počet žiakov využívajúcich základnú školu	počet	0	203
dopad	Zrealizované projekty zateplenia ZŠ	počet	0	1
2.4.3: Rekonštrukcia budovy a priestorov telocvične				
výstup	Zrekonštruované budovy	počet	0	1
výsledok	Počet žiakov využívajúcich telocvičňu	počet	0	203
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie telocvične	počet	0	1
2.4.4: Rekonštrukcia budovy a priestorov školskej jedálne				
výstup	Zrekonštruované budovy	počet	0	1
výsledok	Počet žiakov využívajúcich jedáleň	počet	0	203
dopad	Zrealizované projekty rekonštrukcie školskej jedálne	počet	0	1
2.5.1: Bytová výstavba				
výstup	Nové nájomné byty	ks	0	16
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich bytové domy	počet	0	50

dopad	Zrealizované projekty výstavby bytových domov	počet	0	1
2.6.1: Vybudovanie zastrešeného altánku s posedením a s ohniskom pri ihrisku				
výstup	Zastrešený altánok s posedením a s ohniskom	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov s možnosťou využívania altánku	počet	0	1912
dopad	Zrealizované projekty vybudovania zastrešeného altánku	počet	0	1

Environmentálna oblasť:

Tabuľka č. 18: Merateľné ukazovatele v environmentálnej oblasti

Typ ukazovateľa	Názov ukazovateľa	Merná jednotka	Východisková hodnota	Ciel'ová hodnota
			2015	2020
3.1.1: Zlepšenie separácie a zberu odpadu				
výstup	Zlepšený systém separovaného zberu odpadu	počet	0	1
výsledok	Počet obyvateľov využívajúcich zlepšený systém separácie a zberu odpadu	počet	0	1912
dopad	Počet obyvateľov využívajúcich zlepšený systém separácie a zberu odpadu	počet	0	1912
3.1.2: Dobudovanie domových kanalizačných prípojok				
výstup	Dobudované kanalizačné prípojky	ks	0	35
výsledok	Počet domácností využívajúcich kanalizačné prípojky	počet	0	35
dopad	Zrealizované projekty budovania kanalizačných prípojok	počet	0	1

V zmysle metodiky na tvorbu programu rozvoja obce je povinnou súčasťou tohto dokumentu súhrnný prehľad projektových zámerov, ktorý je uvedený v **prílohe č. 5**.



REALIZAČNÁ ČASŤ

Inštitucionálne zabezpečenie, monitoring, hodnotenie
a akčný plán plnenia PRO

4. Realizačná časť

Príprava a schválenie programu rozvoja obce je prvou etapou strategického plánovania, po ktorom nasleduje realizácia opatrení a aktivít PRO. S cieľom efektívneho naplňovania stratégie obce je potrebné stanoviť jasné pravidlá pre manažérstvo, monitorovanie, hodnotenie, ako aj komunikáciu.

Inštitucionálne zabezpečenie plnenia programu rozvoja obce

Implementačná fáza programu rozvoja obce začína po schválení dokumentu obecným zastupiteľstvom.

Zodpovedné orgány v rámci realizačnej časti:

➤	Obecné zastupiteľstvo	<i>Schvaľovací a riadiaci orgán:</i>
•	„zelenú“ realizácii aktivít)	schvaľovanie akčného plánu na daný rok (dáva
•	obce na plnenie aktivít	vyčlenenie finančných prostriedkov v rozpočte
•		schvaľovanie hodnotiacej správy plnenia PRO
•	potreby	aktívna súčinnosť na realizácie PRO v prípade
➤	Starosta	<i>Výkonný orgán:</i>
•		realizácia naplánovaných aktivít
•	náročnejších projektov	aktívne vyhľadávanie zdrojov financovania
•		komunikácia s príslušnými inštitúciami štátnej
•	správy v oblasti rozvojových projektov	aktívna podpora a angažovanosť vo vytváraní
•		spolupráce hlavných aktérov rozvoja obce a koordinovanie týchto vzťahov
•		(spolupráca s miestnymi organizáciami, podnikateľskými subjektmi,
•		potenciálnymi investormi, združeniami, v ktorých je obec členom)
•		riadenie monitorovania, vyhodnocovania
•	a v prípade potreby aktualizácia plnenie stratégie obce	
➤	Obecný úrad	<i>Podporný orgán:</i>
•		vykonáva podporné aktivity počas realizácie
•		programu rozvoja obce a zabezpečuje komunikáciu o plnení stratégie obce

Monitoring a hodnotenie plnenia programu rozvoja obce

Monitoring a hodnotenie sú základnými činnosťami v rámci strategického plánovania. Sú to aktivity, ktoré možno označiť ako nástroj pre zlepšovanie výkonnosti stratégie. Predstavujú priebežné sledovanie, plánovanie zmien, zber informácií slúžiacich k naplňaniu stratégie a jej cieľov, konkrétnych výsledkov a prínosov.

Monitoring a hodnotenie Programu rozvoja obce Majcichov na obdobie rokov 2015 - 2020 sa bude vykonávať v nasledujúcich intervaloch:

Typ činnosti	Vykonané prvýkrát	Dôvod vykonania / periodicita / zodpovednosť
Monitorovanie	Priebežne po začatí realizácie PRO	Sledovanie a reagovanie na faktory ovplyvňujúce plnenie stratégie počas roka Priebežne Starosta (OZ berie na vedomie)
Hodnotenie	V roku 2016	Sumárne hodnotenie pokroku v realizácii stratégie obce prostredníctvom zadaného postupu predstavujúceho Hodnotiacu správu (vychádza z hodnotenia akčného plánu na daný rok). Ročne Starosta (OZ schvaľuje)

Aktualizácia programu rozvoja obce

Strategické dokumenty podliehajú zmenám v závislosti od vonkajších podmienok. Reálne prostredie sa mení, čo je dôvodom, prečo si žiadny plán strednodobého charakteru nedrží úplne presne svoj pôvodný obsah. Dôležité je preto dbať na flexibilitu počas celého obdobia manažérstva stratégie rozvoja obce. To znamená, že by malo byť možné ho prispôbiť konkrétnym zmeneným podmienkam a to na základe výsledkov monitorovania a hodnotenia.

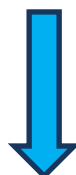
Podnety na aktualizáciu Programu rozvoja obce Majcichov môžu podať na obecný úrad občania, miestni aktéri rozvoja, zamestnanci ObÚ, členovia obecného zastupiteľstva alebo starosta. Prípadná aktualizácia bude prerokovaná na zasadnutí obecného zastupiteľstva, následne zapracovaná obecným úradom a finálne schválenie bude opäť podliehať obecnému zastupiteľstvu.

Komunikácia počas strategického plánovania

Strategické plánovanie je cyklický proces, tzn. že nikdy úplne nekončí. Prirodzenou súčasťou a taktiež nekončiacou aktivitou tohto procesu by mala byť aj komunikácia. Jej obsah vo vzťahu k strategickému plánovaniu by mal byť nasledovný:

Komunikovanie o:

Komunikácia počas procesu tvorby PRO



- začatí procesu strategického plánovania (priebeh, etapy, možnosť zapojenia sa)
- výsledkoch jednotlivých etáp
- možnosť zapojenia sa do dotazníkového prieskumu
- schválení programu rozvoja obce

Komunikácia počas realizácie PRO



- obsahu, prijatých cieľoch, opatreniach a aktivitách, ktoré sa budú realizovať

- monitorovaní, hodnotení plnenia programu rozvoja obce
- možnosti vstupovania do aktualizácie PRO

Hlavné cieľové skupiny v procese komunikácie obce Majcichov predstavujú občania obce, miestni aktéri rozvoja obce (podnikateľské subjekty, ale aj miestne organizácie pôsobiace v obci).

Hlavné komunikačné nástroje predstavujú internetová stránka obce, miestny rozhlas a informačné tabule obce. Nemenej dôležitou je však komunikácia vedenia obce, starostu a členov obecného zastupiteľstva a to aj prostredníctvom stretnutí s občanmi, účasťou na pracovných skupinách, zasadnutiach komisií OZ, ale aj neformálna komunikácia s obyvateľmi obce.

Akčný plán plnenia programu rozvoja obce

Akčný plán plnenia programu rozvoja obce je neoddeliteľnou súčasťou tohto strategického dokumentu obce.

Zostavenia akčného plánu obce Majcichov je nastavený na **kalendárny rok**. Dôvodom výberu ročného akčného plánu sú meniace sa podmienky v čase a značnej závislosti realizácie projektových zámerov na externých zdrojoch.

Systém zostavovania akčného plánu obce Majcichov:

- riadiaci a výkonný orgán uskutoční analýzu a výber projektových zámerov, ktoré budú súčasťou akčného plánu na nasledujúci rok (proces naviazaný na schvaľovanie programového rozpočtu obce),
- zostavenie akčného plánu a jeho schválenie,
- počas roka prebehne priebežné monitorovanie akčného plánu a jeho prípadná aktualizácia (akčný plán je tak isto ako PRO vnímaný ako dynamický dokument, ktorý je možné v prípade potreby počas roka meniť a aktualizovať na základe meniacich sa podmienok),
- na konci roka prebehne vyhodnotenie akčného plánu a zostavenie nového na nasledujúci rok.

Obsahovo je akčný plán Programu rozvoja obce Majcichov vytvorený podľa metodiky na tvorbu PHSR obcí vytvorenej MDVRR SR. Jeho štruktúra je nasledovná:

- názov projektového zámeru,
- zodpovednosť,
- plánované výdavky,
- zdroj financovania,
- predpokladaný termín realizácie,
- reálny termín začiatku realizácie,
- predpokladaný termín ukončenia realizácie,
- poznámky,
- vyhodnotenie ku koncu kalendárneho roka.

Akčný plán obce Majcichov je uvedený v prílohe č. 6.



FINANČNÁ ČASŤ

Model viaczdrojového financovania, indikatívny
rozpočet a finančný rámec pre realizáciu PRO

5. Finančná časť

Finančná časť sumarizuje model financovania aktivít programu rozvoja obce na obdobie rokov 2015 – 2020. Vzhľadom na to, že väčšina aktivít predstavuje projekty infraštruktúrneho charakteru, predpokladá sa model viaczdrojového financovania.

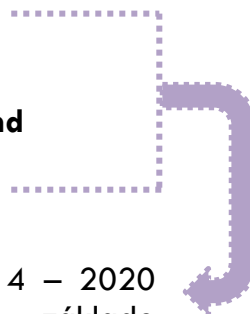
Pri modeli viaczdrojového financovania Programu rozvoja obce Majcichov budú využité predovšetkým nasledovné zdroje finančných prostriedkov:

Národné zdroje:

- **rozpočet obce:**
 - financovanie menších rozvojových projektov
 - finančná spoluúčasť projektov financovaných z externých zdrojov
- **štátny rozpočet:**
 - financovanie rozvojových aktivít obce v podobe dotácií z rôznych rezortov
 - financovanie v oblasti rozvoja bývania (Štátny fond rozvoja bývania)
 - financovanie environmentálnych projektov (Environmentálny fond)

Fondy Európskej únie:

- **Európsky fond regionálneho rozvoja**
- **Európsky sociálny fond**
- **Európsky poľnohospodársky a garančný fond**
- **Kohézny fond**



Ich čerpanie je v programovom období 2014 – 2020 pre Slovenskú republiku upravené na základe Partnerskej dohody SR na roky 2014 – 2020 a následnej dekompozície na úroveň operačných programov, ktoré sú nasledovné:

- OP Efektívna verejná správa
- OP Integrovaná infraštruktúra
- Integrovaný regionálny operačný program
- OP Kvalita životného prostredia
- OP Ľudské zdroje, OP Výskum a vývoj
- OP Rybné hospodárstvo
- OP Technická pomoc

Osobitným zdrojom financovania je Program rozvoja vidieka.

Tabuľka č. 19: Model viaczdrojového financovania PRO

Aktivita	Celkové náklady	Viaczdrojové financovanie					
		Verejné zdroje					Súkromné zdroje
		EÚ	Štát	VÚC	Obec	SPOLU	
1.1.1: Pokračovanie v rekonštrukcii miestnych komunikácií	440 000	110 000	0	0	320 000	430 000	10 000
1.1.2: Rekonštrukcia chodníkov	500 000	200 000	100 000	0	200 000	500 000	0
1.2.1: Rekonštrukcia a modernizácia priestorov pred kultúrnym domom	100 000	0	0	0	100 000	100 000	0
1.2.2: Vybudovanie parkoviska pri cintoríne	25 000	0	0	0	25 000	25 000	0
1.3.1: Doplnenie verejného osvetlenia	35 000	0	0	0	35 000	35 000	0
2.1.1: Rekonštrukcia a modernizácia miestneho rozhlasu	25 000	0	10 000	0	15 000	25 000	0
2.1.2: Rekonštrukcia a modernizácia KD	80 000	0	70 000	0	10 000	80 000	0
2.2.1: Rekonštrukcia zdravotného strediska	250 000	225 000		0	25 000	250 000	0
2.2.2: Skvalitnenie poskytovanej zdravotnej starostlivosti obvodným lekárom zvýšením počtu ordinačných hodín	0	0	0	0	0	0	0
2.3.1: Výstavba domu dôchodcov	500 000	400 000	0	0	0	400 000	100 000
2.4.1: Rekonštrukcia materskej školy	230 000	0	100 000	0	130 000	230 000	0
2.4.2: Zateplenie základnej školy	60 000	0	55 000	0	5 000	60 000	0
2.4.3: Rekonštrukcia budovy a priestorov telocvične	150 000	127 500	15 000	0	7 500	150 000	0
2.4.4: Rekonštrukcia budovy a priestorov školskej jedálne	50 000	42 500	5 000	0	2 500	50 000	0
2.5.1: Bytová výstavba	900 000	0	0	0	0	0	900 000
2.6.1: Vybudovanie zastrešeného altánu s posedením a s ohniskom pri ihrisku	45 000	0	0	0	0	0	45 000
3.1.1: Zlepšenie separácie a zberu odpadu	0	0	0	0	0	0	0
3.1.2: Dobudovanie domových kanalizačných prípojok	110 000	0	0	0	110 000	110 000	0
SPOLU:	3 500 000	1 105 000	355 000	0	985 000	2 445 000	1 055 000

Finančný rámec pre realizáciu Programu rozvoja obce Majcichov je uvedený v prílohe č. 7.

Zostavenie finančného rámca rozvojových aktivít v samospráve je pomerne náročné, nakoľko je potrebné brať do úvahy viacero faktorov:

- závislosť rozvojových projektov obce na externých zdrojoch,
- vysoká miera neistoty získania externých zdrojov,
- finančná náročnosť infraštruktúrnych projektov,
- zdĺhavý proces prípravy, spustenia a reálneho čerpania z EIŠF EÚ na národnej úrovni.

Tabuľka č. 19 predstavuje predikciu modelu viaczdrojového financovania, t.j. určenie zdroja finančných prostriedkov, z ktorých sa budú aktivity financovať. Tabuľka č. 20 sumarizuje rozloženie celkového naplánovaného finančného rámca na obdobie rokov 2015 – 2020 a to podľa jednotlivých oblastí, *hospodárska – sociálna – environmentálna*.

Tabuľka č. 20: Indikatívny rozpočet PRO obce Majcichov (v €)

	Rok						Spolu
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	
1. Hospodárska oblasť	20 000	255 000	0	250 000	300 000	275 000	1 100 000
2. Sociálna oblasť	6 000	10 000	254 000	320 000	750 000	950 000	2 090 000
3. Environmentálna oblasť	20 000	30 000	30 000	30 000	0	0	110 000
						SPOLU:	3 500 000

Zoznam použitých skratiek

ČOV	– čistenie odpadových vôd
EÚ	– Európska únia
IBV	– individuálna bytová výstavba
ISCED	– International Standard Classification of Education
KD	– kultúrny dom
MAS	– miestna akčná skupina
MŠ	– materská škola
NSRR	– Národná stratégia regionálneho rozvoja
NUTS	– Nomenclature of territorial units for statistics
OCÚ	– obecný úrad
OZ	– obecné zastupiteľstvo
PHSR	– program hospodárskeho a sociálneho rozvoja
PRO	– program rozvoja obce
SODB	– Sčítanie obyvateľov, domov a bytov
STEEP	– Social, technological, economic, environmental, political analysis
SR	– Slovenská republika
SWOT	– Strength, weaknesses, opportunities, threatens
ŠIF EÚ	– Štrukturálne a investičné fondy Európskej únie
ŠÚ SR	– Štatistický úrad Slovenskej republiky
TJ	– telovýchovná jednotka
TTSK	– Trnavský samosprávny kraj
UoZ	– uchádzač o zamestnanie
ÚPSVaR SR	– Úrad práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky
VO	– verejné osvetlenie
VÚC	– vyšší územný celok
ZŠ	– základná škola
Z. z.	– Zbierka zákonov

Zoznam príloh

- Príloha č. 1:**
Zoznam členov riadiaceho tímu a pracovnej skupiny
- Príloha č. 2**
Zoznam kvantitatívnych, kvalitatívnych dát a použitých zdrojov
- Príloha č. 3**
Zoznam tabuliek a grafov s uvedením ich zdroja
- Príloha č. 4**
Vyhodnotenie dotazníkového prieskumu
- Príloha č. 5**
Súhrnný prehľad projektových zámerov
- Príloha č. 6**
Akčný plán
- Príloha č. 7**
Finančný rámec realizácie PRO